



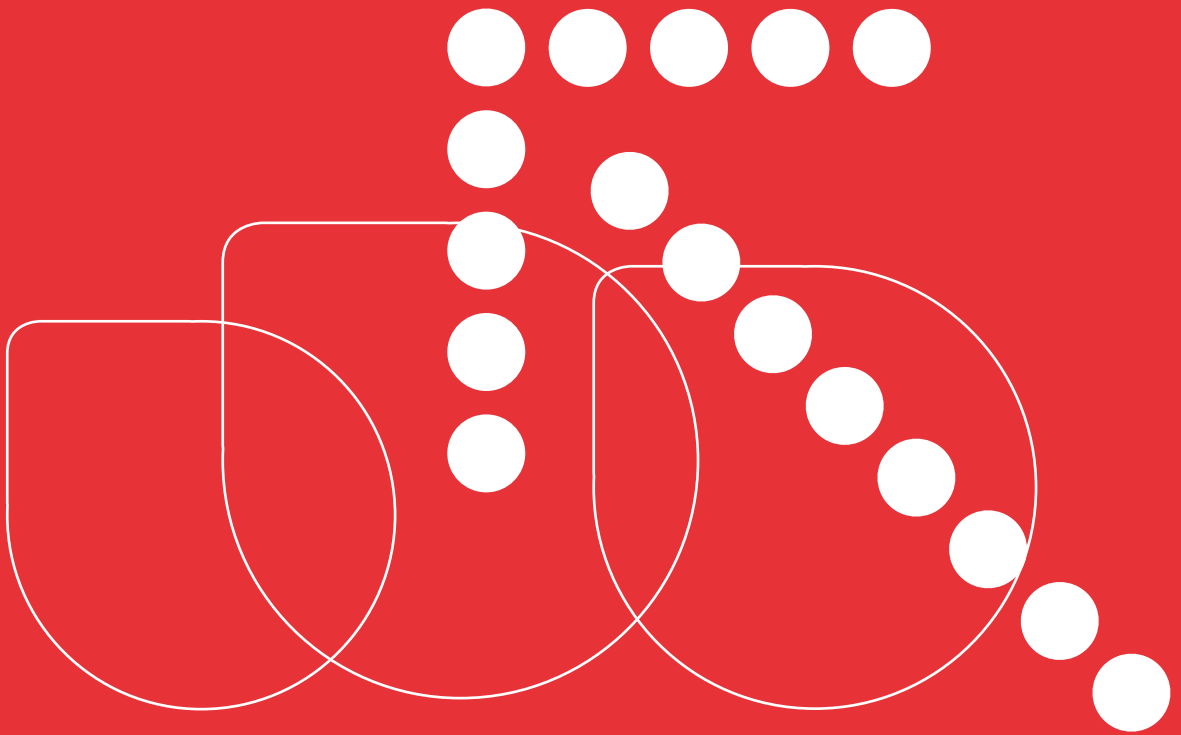
'10

Financieel verslag

De MIVB vandaag

Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel





'10

Financieel verslag

Verslagen van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen
en de Commissaris-revisor aan de Algemene vergadering van de vennoten







Beheersorganen

Raad van Bestuur

Mevrouw	A. BYTTEBIER	voorzitter,
De heren	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	bestuurder-directeur-generaal,
	Kr. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	J. BASILIADES	bestuurder,
	A. BEECKMANS	bestuurder,
	V. CARTON de TOURNAI	bestuurder,
De dames	Fr. CARTON de WIART	bestuurder,
	L. DE CORTE	bestuurder,
De heren	F. DELOOZ	bestuurder,
	I. DÖNMEZ	bestuurder,
	J.-R. DUSSART	bestuurder,
	M.-J. GHYSSELS	bestuurder,
	Chr. LAMOULINE	bestuurder,
	Ph. TOUWAIDE	bestuurder,
De dames	K. Van STEENKISTE	bestuurder,
	M. VERDONCK	bestuurder,
De heren	R. TIMMERMANS	bestuurder, (1)
	G. VAN HECKE	bestuurder, (1) (2)
	A. VONCK	bestuurder, (1)
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (3)
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, (4)
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. (4)

Beheerscomité

Mevrouw	A. BYTTEBIER	voorzitter,
De heren	R. CHAHID	ondervoorzitter,
	A. FLAUSCH	bestuurder-directeur-generaal,
	Kr. LAUWERS	adjunct-directeur-generaal,
	J.-R. DUSSART	bestuurder,
	Chr. LAMOULINE	bestuurder,
	R. TIMMERMANS	bestuurder, (1)
	G. VAN HECKE	bestuurder, (1) (2)
	A. VONCK	bestuurder, (1)
	J. VAN LOOY	opdrachthouder van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering,
	A. DE BACKER	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering,
	J. OSTYN	commissaris van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering

(1) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem.

(2) Bij besluit van 11 februari 2010 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering werd de heer Guido Van Hecke benoemd tot bestuurder die het personeel vertegenwoordigt als vervanger van de heer Christian Dreesen.

(3) Lid van het Beheerscomité; woont de Raad van Bestuur bij met raadgevende stem.

(4) Woont de Raad van Bestuur en het Beheerscomité bij met raadgevende stem en controleopdracht.

College van de commissarissen voor de rekeningen

De heren	J.-Cl. MOUREAU	directeur-generaal van Mobiel Brussel - BUW van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest,
	W. STOEFIS	inspecteur-generaal van Financiën van het ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Commissaris-revisor

De heer	E. MATHAY	bedrijfsrevisor.
---------	-----------	------------------

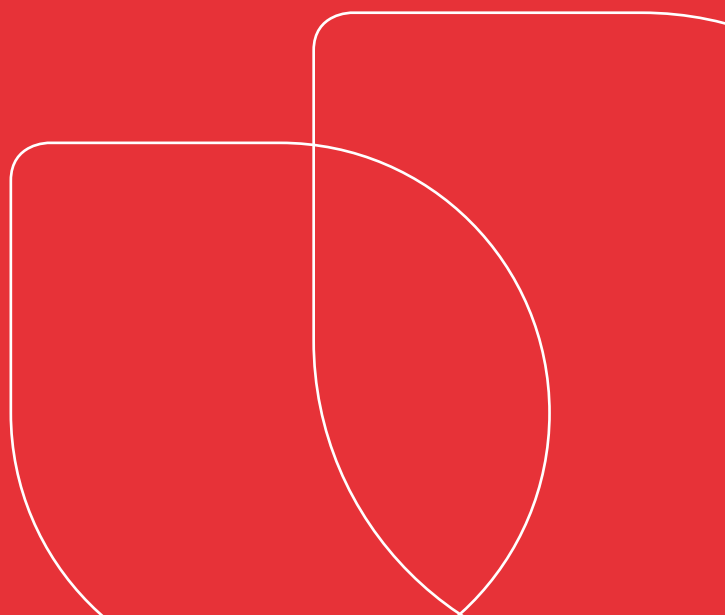
Uitvoerend comité

De heren	A. FLAUSCH	voorzitter,
	Kr. LAUWERS	ondervoorzitter,
	B. AUQUIER	lid,
	L. BIOUL	lid,
	M. CARÉME	lid, (tot 31.8.2010)
	St. COMER	lid,
	L. DELBROUC	lid,
	B. DELVOSAL	lid,
	Chr. DOCHY	lid,
Mevrouw	Fr. GUILLAUME	lid,
De heren	J. LANCKRIET	lid,
	J. L. LECLUSE	lid,
	R. MAERSCHALCK	lid,
	A. NEYENS	lid,
	H. SERMEUS	lid,
	J.-P. VAN KEYMEULEN	lid.

Wonen het uitvoerend comité bij

De heer	J.-P. ALVIN	algemeen gedelegeerde voor Communicatie en Public Relations (tot 20.4.2010)
Mevrouw	Fr. LEDUNE	algemeen gedelegeerde voor Communicatie en Public Relations, (sinds 21.4.2010)
De heer	Ph. THIOUX	beheerscontrole en Begroting.

Verslag van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité







Commentaar op de jaarrekening

De maatschappij stelt niet alleen haar wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen, maar ook exploitatie- en investeringsrekeningen, waarin de kosten en opbrengsten volgens de bestemming uitgesplitst worden. Die statutaire analytische rekeningen maken het mogelijk niet alleen de werking van de “exploiterende” maatschappij van een geïntegreerd vervoersnet per tram, bus en metro op te volgen, maar ook het onderhoud en de vernieuwing van de investeringen die het samenstellen. Het zijn deze analytische rekeningen die in het volgend commentaar behandeld worden conform artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

De jaarrekening toont een winst van 1,016 miljoen EUR; deze winst wordt op voorstel van de Raad van Bestuur bestemd voor het investeringsfonds.

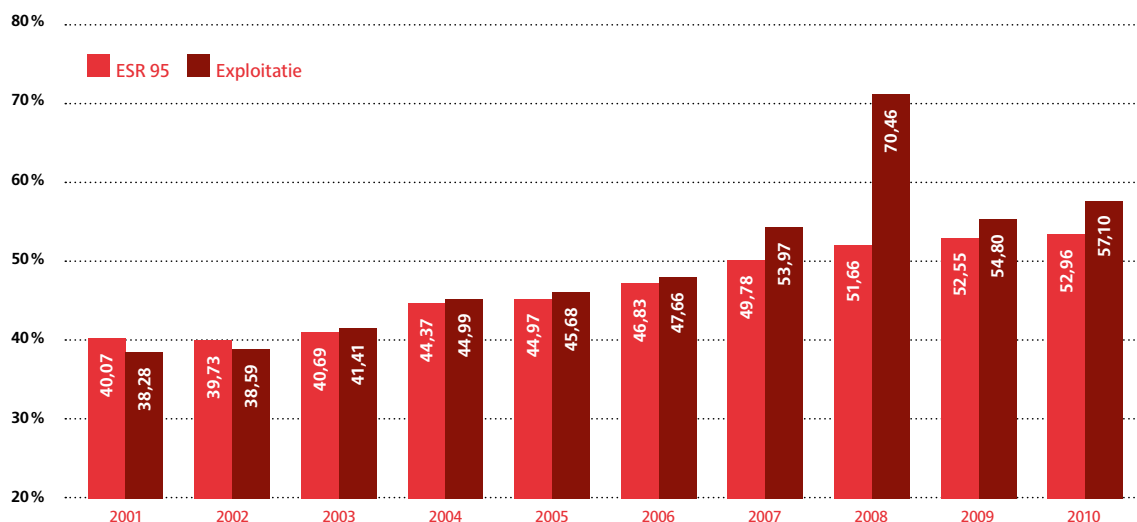
Dekkingsgraad

De MIVB volgt de evolutie van twee dekkingspercentages: haar dekkingspercentage “Werking” en het percentage “ESR 95”

De dekkingsgraad “Werking” (namelijk het verband tussen haar eigen ontvangsten buiten gewestelijke subsidies en haar bedrijfskosten) bedraagt 57,10% in 2010; in 2009 was die verhouding 54,80%.

Pro memorie: de dekkingsgraad “ESR 95”, die wordt berekend volgens de methodologie vooropgesteld door het Instituut voor de Nationale Rekeningen, die niet alle rubrieken van de kosten en de opbrengsten in rekening brengt, bedraagt 52,96%.

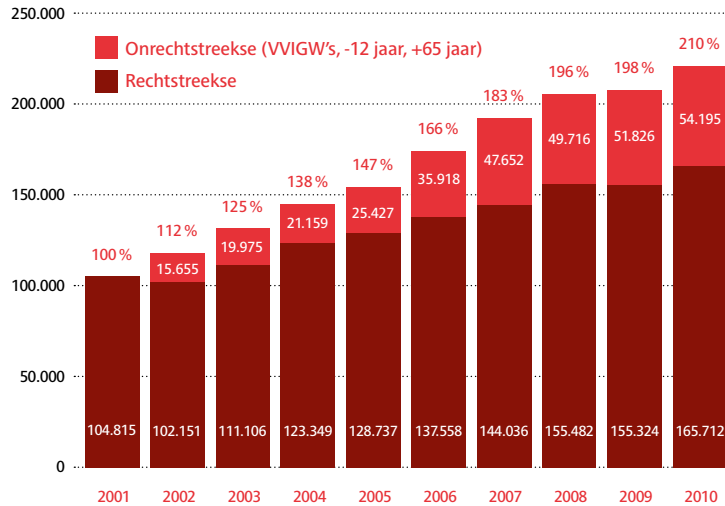
Ter vergelijking wordt hierna een historiek sinds 2001 gevisualiseerd:



Verkeersontvangsten (in duizenden euro)

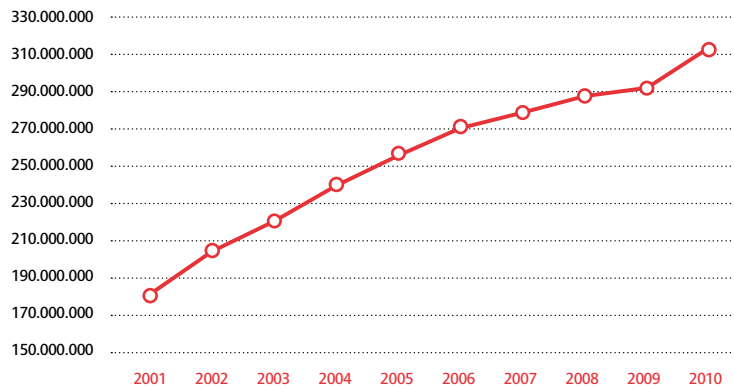
Het boekjaar wordt gekenmerkt door een aangroei van de verkeersontvangsten, die oplopen tot 219,9 miljoen EUR. Dit is een opmerkelijke evolutie, zoals afgebeeld op de onderstaande grafische voorstelling.

+110% in 10 jaar



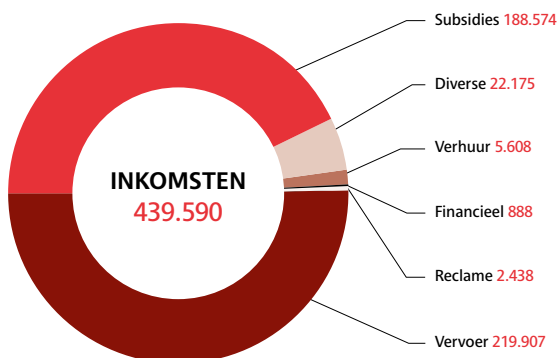
Evolutie van het aantal reizen

Een identieke verdere evolutie van de ontvangsten, gelieerd aan de toegepaste tarieven en aan het gebruik van het netwerk, is echter weinig waarschijnlijk en de maatschappij moet zich voorzichtig opstellen en de beheersing van de evolutie van haar kosten nastreven.

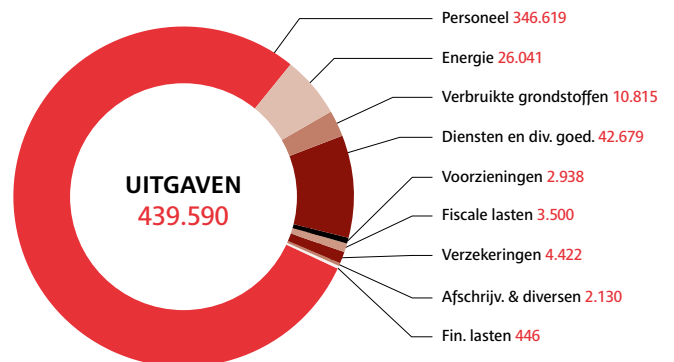


Ventilatie van de opbrengsten (in duizenden euro)

De opbrengsten worden als volgt uitgesplitst:



Ze moeten echter in verband gebracht worden met de overeenstemmende exploitatiekosten:



De loonmassa in werking vertegenwoordigt 78,91 % van de exploitatiekosten voor een totaal bedrag van 346,6 miljoen. In 2009 was die verhouding 78,6 %. Dit bedrag dekt de bezoldigingen en de wettelijke en extrawettelijke sociale lasten, met inbegrip van de kosten voor aanvullende pensioenen, brugpensioenen en conventionele afdankingen voor een belangrijke groep personeelsleden die niet meer actief is, of rechthebbenden van die personeelsleden.

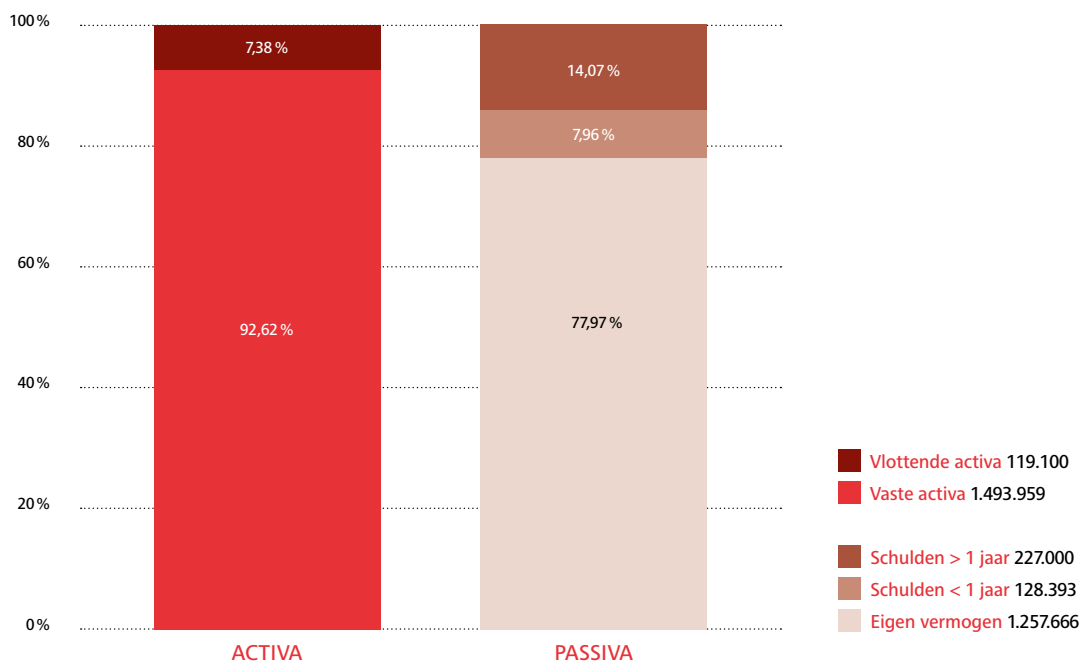
De kosten voor onderhoud, tractie-energie en bevoorrading bereiken een totaal van 79,55 miljoen. Ze hebben dus rechtstreeks betrekking op de werking van het exploitatiewerktuig, dat hoofdzakelijk samengesteld is uit 60 metrovoertuigen, 337 trams, 614 autobussen en een infrastructuur bestaande uit bijna 726 km geëxploiteerde vervoerlijnen, 69 metrostations, werkplaatsen en remises verspreid over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

We onderstrepen nog enkele maatregelen die de rekening 2010 in het bijzonder beïnvloed hebben :

- de aanpassing van de voorzieningen van sociale aard (voorzieningen voor te recupereren uren, wachtdagen en voorziening voor de dekking van de beloften van brugpensioenen, conventionele afdankingen en andere afvloeiingen);
- de maatschappij ontvangt verder aanslagbrieven voor onroerende voorheffing van de gebouwen en metrostations; de MIVB contesteert evenwel de gegrondheid van deze inkohieringen.

De balans van de maatschappij staat hieronder in grote posten.

Balans 2010 (bedragen uitgedrukt in duizenden euro)



Om het onderzoek van deze balans te vergemakkelijken, worden sommige posten hieronder gedetailleerd.

De maatschappij bezit aanzienlijke voorraden wisselstukken omdat ze instaat voor het onderhoud van haar exploitatiewerktuigen. De voorraad is gedaald dankzij de doeltreffende reorganisatie van de logistieke keten en de behandeling van de verouderde artikels en de artikels met geringe rotatie of zonder rotatie (waardevermindering, voortverkoop, verschroting, ...).

Er werden substantiële investeringen gerealiseerd met de instemming van de gewestelijke overheid.

De maatschappij heeft in 2010 de verwezenlijking voortgezet van het programma voor de instandhouding, de verbetering en de vernieuwing van haar exploitatiewerktuig. Het investeringsprogramma bereikt 213 miljoen. Het betreft grotendeels het rollend materieel, de spoornetten en netten van elektrische kabels, alsook de ontplooiing en de vernieuwing van vaste installaties.

De omvang van het investeringsprogramma rechtvaardigt de toename van de als materiële vaste activa gehouden waarden. De nettowaarde ervan belooft na afschrijving 1.399 miljoen (tegen 1.290 miljoen in 2009).

De bijhorende uitgaven werden gefinancierd via subsidies en eigen middelen via de courante thesaurie.

De financiële vaste activa zijn samengesteld uit deelnemingen in verbonden ondernemingen (73,6 miljoen) en uit een collateralere waarborg gerealiseerd bij een financiële instelling als borgstelling voor de goede afloop van een operatie van alternatieve financiering. Dit laatste actief (19,7 miljoen) integreert gedeeltelijk de oorspronkelijk gerealiseerde winst op deze operatie, de gekapitaliseerde gegeneerde interesten, alsook de meerwaarde die gerealiseerd werd op de schommeling van de koers van de US-dollar.

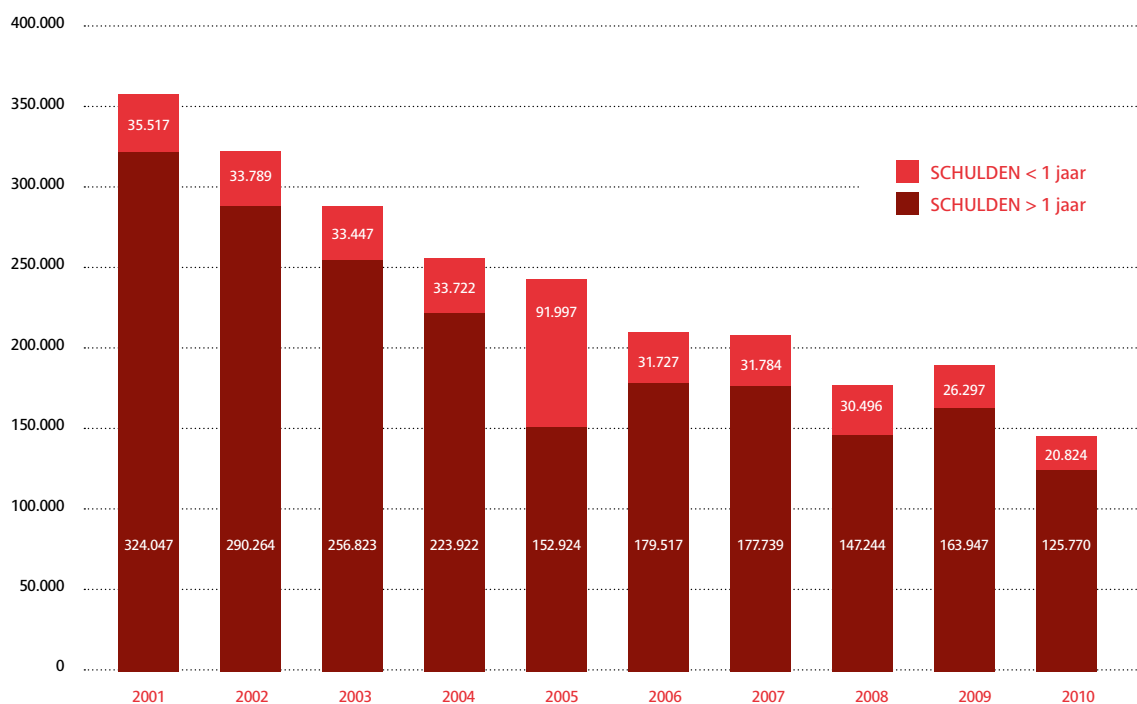
De eigen middelen zijn in 2010 gestegen met 138,8 miljoen dankzij de overgedragen winst van het boekjaar en het nog niet afgeloste saldo van de van het Gewest ontvangen subsidies voor de financiering van het investeringsprogramma, hetzij in de vorm van een rechtstreekse dotatie, hetzij in de vorm van een tegemoetkoming in de terugbetaling van het kapitaal van de aangegane investeringsleningen. Die subsidies zijn opgenomen als resultaat in lijn met het ritme van de afschrijving van de goederen die ze financieren.

De maatschappij heeft de terugbetaling van de lopende leningen voortgezet. In 2010 heeft ze geen nieuwe lening afgesloten. Een saldo van 17 miljoen van een bestaande lening werd vervroegd terugbetaald.

Bij het beheer van de schuld wordt gebruik gemaakt van spitstechnieken voor het beheer van de rentevoeten en de risico's. De opvolging van deze problematiek wordt verzorgd en beveiligd via een gespecialiseerd intern begeleidingscomité.

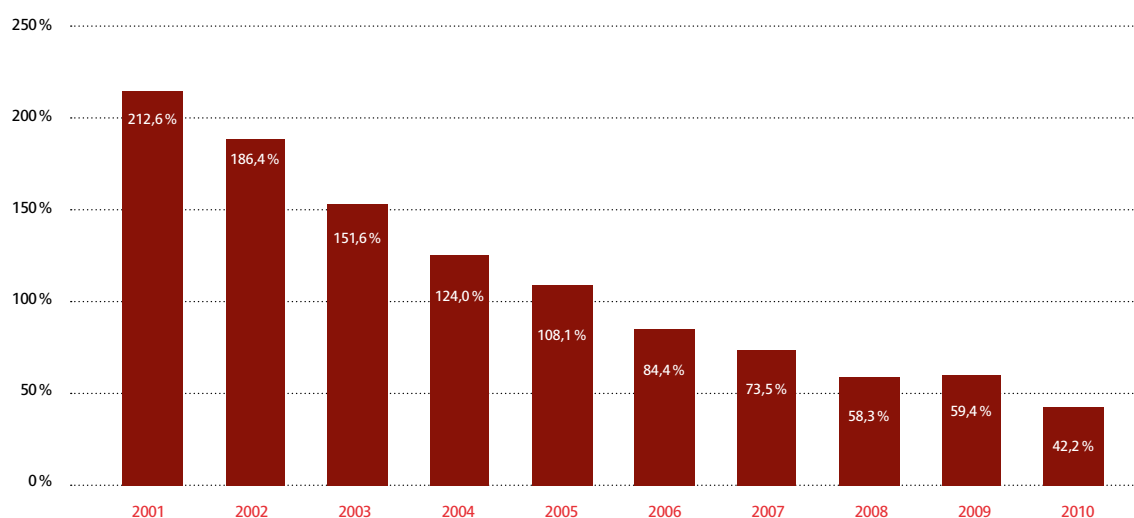
De evolutie van de schuldenlast is zeer gunstig, zoals blijkt uit de volgende grafiek.

Financiële schuldenlast (in duizenden euro)



Het cijfer van het schuldpercentage dat de capaciteit om terug te betalen door zijn eigen ontvangsten weergeeft (schuld/eigen ontvangsten gegenereerd in het jaar berekend op basis van de resultatenrekening) verbetert van jaar tot jaar dankzij de stijging van de verkeersontvangsten, maar tegelijk ook dankzij de drastische verlaging van de schuld sinds enkele jaren: van 212,6% in 2001 naar 42,2% in 2010.

Schuldgraad



De portefeuille schuldenlast is gediversifieerd in leningen tegen vaste rentevoeten en tegen variabele rentevoeten. Rekening houdend met de wens van de maatschappij om de risico's van liquiditeit, fixing en rente te beheersen, zijn de leningen met variabele rentevoeten vastgelegd of naar boven geplafonneerd en zijn verschillende structuren van afgeleide producten actief. Deze posities worden gevaloriseerd in een orderrekening op basis van de marktvoorwaarden (MTM) op 31 december 2010.

De gemiddelde kostprijs van de portefeuille bedraagt 4,14% en de duration is 4,6 jaar.

De toename van de eigen middelen zorgt voor een significante verbetering van de solvabiliteit van de maatschappij.

Er moet trouwens onderstreept worden dat de firma Standard & Poor's een uitstekende notering op lange termijn (AA) en op korte termijn (A-1+) heeft toegekend, met stabiele vooruitzichten.

De cashflow is sedert enkele jaren positief en in 2010 bedraagt hij 1,36 miljoen.

De toename van de solvabiliteit, gecombineerd met de instandhouding van een positieve cashflow en een strategie van dynamisch commercieel beleid en van streven naar doelmatigheid, draagt bij tot de verbetering van de financiële toestand van de maatschappij.

In de komende jaren zal deze positieve tendens voluntaristisch voortgezet worden om te komen tot een grotere doelmatigheid van de dienst aan de klanten, temeer omdat de middelen van het Gewest beperkt zijn.

De maatschappij heeft de begrotingen van de boekjaren 2011 en volgende voorzichtig gepland, rekening houdend met:

- de evolutie van de verkeersontvangsten die redelijkerwijs niet onbeperkt zo sterk kunnen blijven stijgen;
- de naleving van het beheerscontract;
- de budgettaire mogelijkheden van het Gewest en meer bepaald de eisen die door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden gesteld op het vlak van netto te financieren saldo, omdat de MIVB geconsolideerd is met de rekeningen van het Gewest.





Belangrijke gebeurtenissen tijdens het boekjaar

In de loop van het boekjaar hebben de organen van de maatschappij (Beheerscomité of Raad van Bestuur, volgens het geval) de volgende materies aangesneden, erover beraadslaagd of er beslissingen over genomen:

1 / Beheerscontract en plannen op middellange termijn

De beheersorganen hebben kennis genomen van het evaluatieverslag 2009 van het beheerscontract 2007-2011 opgesteld door het opvolgingscomité.

Elk jaar organiseren de MIVB en het Brussel Hoofdstedelijk Gewest voortgangsbijeenkomsten in het kader van het beheerscontract dat beide entiteiten bindt. Doelstelling is de kennis van de deelnemers over een precies punt van dat beheerscontract verruimen, ze in staat stellen iets op te steken van de ervaring en de goede praktijken in andere gewesten, in andere landen en ze toetsen aan de bekommernissen van de Brusselse verantwoordelijken van het openbaar vervoer. De voortgangsbijeenkomst van dit jaar ging over het thema "Stadsmobiliteit, op het goede spoor naar 2030?"

In 2009 had het Beheerscomité kennis genomen van het project "Metro van de toekomst" en had het de bestuurder - directeur-generaal gemachtigd de studieopdrachten uit te schrijven betreffende het project "Metro van de toekomst" om de lijnen 1 en 5 te kunnen automatiseren en aldus de frequenties te versterken op die overbelaste as. Daarna heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering in 2010 het plan Iris 2, het vervoerplan van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, goedgekeurd. Dit plan voorziet in de automatisering van de lijnen 1 en 5 tegen 2018 en de ontwikkeling op termijn van een Noord-Zuidas met metrobediening. Aldus zal de MIVB in staat zijn het metrovervoerssysteem in stand te houden op een hoog veiligheidsniveau, maar ook voort te werken aan de ontwikkeling van het vervoersaanbod op de meest doelmatige manier op sociaal-economisch vlak. Daardoor werd het Beheerscomité op de hoogte gebracht en heeft het nota genomen van een reeks beslissingen die noodzakelijk zijn voor de vordering van het dossier automatisering teneinde de door het Beheerscomité en door de Regering in het plan Iris 2 vastgestelde doelstellingen na te leven.

2 / Aanpassingen en ordeningen van het aanbod en van het net

Op 14 januari 2010 heeft de Regering beslist het nachtnet Noctis aan te passen. Slechts elf van de zeventien lijnen Noctis bleven behouden.

Het Beheerscomité heeft het voorstel goedgekeurd om lijn 86 tussen De Brouckère en Centraal Station te beperken gelet op het feit dat het gebruik tussen die twee haltes zo goed als onbestaande is. De reisweg van die lijn zal beperkt worden tot De Brouckère, zodat exploitatiemiddelen vrijgemaakt kunnen worden om de dienst elders op het net te versterken, in het bijzonder op lijn 84, die tijdens de spitsuren chronische problemen van overbezetting kent.

Datzelfde Comité heeft tevens zijn goedkeuring gegeven voor:

- de instandhouding van lijn 34 (Naamsepoort-Sint-Anna) in haar huidige structuur;
- de overname van de bediening van Transvaal door lijn 41 (Helden-Transvaal) bij de indienststelling van de verlenging van lijn 94 tot aan de Woluwelaan (2011);
- de inkorting van lijn 42 tot de Woluwelaan (2011) en in een latere fase tot Roodebeek wanneer tramlijn 94 tot daar verlengd zal zijn.

Begin 2010 had de Raad van Bestuur kennis genomen van het exploitatieschema dat op proef was goedgekeurd voor de metrolijnen 2 en 6 tijdens de avondspits. Pro memorie: het gekozen schema bestond erin lijn 2 enkel tijdens de avondspits niet meer te exploiteren in de week tijdens de winterdiensten ("gele dienstregeling") en de kleine schoolvakanties ("witte dienstregeling"). In dit schema reden alle treinen aldus op lijn 6 tot het eindpunt Koning Boudewijn. Meer dan een jaar na de herstructurering van het net (april 2009) is gebleken dat de klanten het schema van de reiswegen van de metro globaal gezien goed hadden begrepen, en

meer bepaald de specificiteiten van de lijnen 2 en 6 en van het dubbele station Simonis. Dit werd onder meer mogelijk gemaakt dankzij een wijziging van de signaletiek in de stations op deze as (lijnschema's en bestemmingsaanwijzers naar de perrons). Daardoor werd beslist de proef die ingesteld werd in januari 2010 niet voort te zetten na de zomer. Vanaf de hervatting van de witte dienstregeling ("post-vakantie" genoemd) in augustus 2010 werd opnieuw het oorspronkelijk exploitatieschema toegepast, in de vorm van de lijnen 2 en 6 met een interval van 6 minuten elk, of 3 minuten op het gemeenschappelijk vak.

Sedert talrijke jaren vinden contacten plaats tussen de Stad Brussel, de toezienende overheid en de MIVB, met het oog op de instelling van een tweede autobusroute in tegengestelde richting binnen de Vijfhoek voor de lijnen die hun eindpunt hebben aan de Beurs, Henri Mausstraat, namelijk de lijnen 48, 95 en Noctis (N04, N05, N06, N08, N09, N10, N11 en N12). De uitbreiding van de "comfortzone" rond de Grote Markt met ingang van medio september 2010, waarbij voorzien was in de instelling van eenrichtingsverkeer in bepaalde straten en in het verkeersvrij maken van de Henri Mausstraat, heeft de facto geleid tot het zoeken naar een andere reisweg en een ander eindpunt voor de voormelde lijnen. In die context konden een nieuwe eindpuntzone, een alternatieve reisweg en een eerste reeks aanpassingen ten gunste van het openbaar vervoer gedefinieerd worden. Daarna heeft het Beheerscomité het voorstel van een nieuwe reisweg van de lijnen 48, 95 en Noctis tussen de Centrumlanen en de Zavel met ingang van september 2010 goedgekeurd.

In het kader van het Samenwerkingsakkoord van 15 september 1993 en de aanhangsels ervan, tussen de Federale Staat en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, zijn allerlei initiatieven gepland bestemd om de internationale rol en de functie van hoofdstad van Brussel te bevorderen, die verondersteld worden volledig of gedeeltelijk gefinancierd te worden door de Federale Staat. Onder die initiatieven voorziet hoofdstuk 1 Mobiliteit in punt 26, in de realisatie van een initiatief voor het "Hoogperformant openbaar vervoer uitbreiding studie Noord/Zuid". In die context heeft de Raad van Bestuur de gunning goedgekeurd van een opdracht voor de studie voor de uitbreiding van het openbaarvervoernet met hoge prestaties naar het noorden (Noordstation – Schaarbeek-Vorming).

Het Beheerscomité werd eveneens geregeld op de hoogte gebracht van de vordering van het dossier van het project van de remise Marconi.

3/ Begrotingen, rekeningen van de onderneming en beheerscontrole

De beheersorganen werden op de hoogte gehouden van de evolutie van de staten van de financiën en van het beheer, van de voornaamste beheerscijfers die er betrekking op hebben, van de evolutie van de financiële toestand van de maatschappij en van de evolutie van de klanten.

Ze hebben de begrotingen 2011 goedgekeurd, alsook de actualisering betreffende het jaar 2010. In het kader van de begrotingen 2011 dienden ze tariefaanpassingen voor te stellen aan de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, die ze op 22 december 2010 heeft aanvaard.

4/ Human resources en interne organisaties

Artikel 22.10 van de statuten van de maatschappij bepaalt dat de Raad van Bestuur belast is met "het aanwerven en de bevordering van de directeurs van de Maatschappij op voorstel van het Beheerscomité". Deze bevoegdheid heeft betrekking op de benoeming van de verantwoordelijken van de grote directies van de onderneming.

De heer B. Auquier is op 11 juni 2007 bij de MIVB in dienst getreden als adjunct-directeur van de Human Resources. Van bij die aanwerving was gepland dat hij, binnen een te preciseren termijn (tussen 2 en 3 jaar) en voor zover zijn prestaties gedurende die periode hem in staat stelden voor die post te postuleren, tot directeur Human Resources benoemd zou worden ter vervanging van de heer Ph. Lenaerts, die dan andere functies zou waarnemen. Na 30 maanden activiteit heeft de Raad van Bestuur de benoeming van de heer Bauduin Auquier goedgekeurd in de hoedanigheid van directeur van de directie Human Resources, met ingang van 1 januari 2010.

Om de heer Olivier Colla, die in juli 2009 overleden is, te vervangen, werd de heer Geoffroy de Wilde d'Estmael benoemd tot directeur van het departement Algemene en Strategische Studies, met ingang van 15 juni 2010.

Tijdens de vergadering van het Beheerscomité van 15 december 2009 was beslist dat de heer Laurent Delbrouc, die sinds 2004 bij de directie van de modus Tram werkte, zou beginnen met er adjunct-directeur van te worden vóór hij Marcel Carême zou opvolgen als directeur van de Business Unit Tram in 2010. Op 1 september 2010 heeft hij die opvolging waargenomen als directeur van de Business Unit Tram.

Bevorderd tot adjunct-gedelegeerde sinds september 2009, heeft mevrouw Françoise Ledune ingestaan voor de directie van de algemene delegatie Communicatie en Public Relations vanaf 1 april 2010, waarbij ze de heer Jean Pierre Alvin de zorg liet één van de woordvoerders van de onderneming te blijven tot de datum van zijn vertrek.

Vanaf 1 januari 2009 werd de governance van al de onderwerpen en projecten van technische aard toevertrouwd aan een gespecialiseerde subentiteit van het Uitvoerend Comité, het Comex technique, belast met de arbitrages en de voorbereiding van de beslissingen betreffende alle technische projecten en activiteiten van de onderneming.

Op het gebied van de exploitatie werd ernaar gestreefd de coherentie van de toepassing van de strategieën van de 3 operationele Business Units te versterken.

Daartoe is gepland om op 1 januari 2010 een tweede gespecialiseerde subentiteit van het Uitvoerend Comité op te richten, het Comex Opérations, het orgaan dat bij delegatie van het Comex en als ondersteuning van de Algemene Directie belast is met de uitvoering van de arbitrages en het nemen van beslissingen inzake de uitvoering van al de operationele projecten en activiteiten van de onderneming (productie van het aanbod van vervoer en van de diensten metro, tram en bus).

Dit Comex Opérations wordt afwisselend (mandaat van 3 jaar) voorgezeten door één van de directeurs van de BU's en verenigt de directeurs van de BU's, de directeur Vervoersboeket, de directeur van het departement Vervoersaanbod, de directeur van de algemene delegatie Veiligheid en Controle, de directeur van het departement Klantenparcours en de algemeen gedelegeerde voor Kwaliteit.

Op 1 januari 2010 werd een nieuw departement "Klantenparcours" opgericht. Dit departement is een transversale ondersteunende eenheid voor de BU's waarvan de taak is er in elk opzicht op toe te zien het klantenparcours te vergemakkelijken op het net van de MIVB. Er werd beslist dat de directie van het nieuw departement Klantenparcours toevertrouwd zal worden aan de heer Serge de Fabribeckers, die tot dan verantwoordelijk was voor het departement Stations bij de BU Metro.

De meeste grote en minder grote ondernemingen in België en in het buitenland hanteren meer en meer een ethische of deontologische code, of zelfs een code van goed bestuur. Die werkwijze vindt ook ingang in overheidsbesturen. De Algemene Directie

had rond eind 2009 een werkgroep belast met het onderzoek van de principes die van toepassing zouden moeten zijn op de MIVB op het gebied van ethiek en deontologie. Deze werkgroep heeft veel inspiratie gezocht bij wat in het buitenland gebeurt in multinationals, en ook in België in de privésector en in de overheidssector.

Daarom werden twee luiken van de Ethische en Deontologische Code, enerzijds de grondprincipes (en algemene principes) en anderzijds de werkingsprincipes (meer in het bijzonder in verband met de verplichtingen van de werkgever en met de verplichtingen inzake die activiteiten), door het Beheerscomité goedgekeurd.

5/ Investerings van technische aard

Om te zorgen voor de instandhouding van het werktuig hebben de beheersorganen, elk op het gebied van zijn bevoegdheden, allerlei opdrachten of raamovereenkomsten afgesloten voornamelijk met het oog op de instandhouding, de goede werking van het net en van de onroerende eigendommen van de drie exploitatiewijzen, en op het comfort van de klanten en het welzijn van het personeel.

In die context heeft het Beheerscomité beslist een opdracht te gunnen voor de levering, de montage en de indienststelling van vier ladderwagens, bestemd voor het uitvoeren van het onderhoud en herstellingen aan de bovenleidingen van de MIVB.

Om de metronetten uit te baten, heeft de MIVB wisselstukken nodig teneinde de goede werking van de spoorapparaten te waarborgen. Daartoe heeft het Beheerscomité eveneens beslist een opdracht te gunnen met een open overeenkomst voor een duur van tien jaar, voor de levering van reservemateriaal en technische prestaties voor de maintenance en de vernieuwing van de spoorapparaten type metro.

Teneinde de uitbreiding van het tramnetwerk en de bedrijfszekerheid van het bestaande net te verzekeren, werd een raamovereenkomst over 5 jaar gegund voor de levering van transformatorgelijkrichters middenspanning en van 31 middenspanningstransformatoren die in de onderstations van de MIVB gebruikt en geïnstalleerd worden.

In het kader van de realisatie van de 2e fase van de remise van Haren moeten de aanvullende sporen gelegd worden die nodig zijn om deze 2e fase aan te sluiten en uit te rusten (sporen 7 tot 14). De eerste fase van het leggen van sporen aan de tramremise van Haren werd uitgevoerd van 2007 tot 2009, en

werd aangevat aan het kruispunt Bordet; vervolgens kwamen de verbindingssporen aan de remise en de eigenlijke remisesporen (sporen 1 tot 6). Het Beheerscomité heeft dan ook beslist een opdracht te gunnen om die werken uit te voeren.

Rekening houdend met de vernieuwing en de toename van het trampark in het bijzonder als gevolg van de uitvoering van het Tramrichtplan en de toename van het aantal klanten, met de maximale capaciteiten die de 5 remises van de Koningslaan, van Elsene, van Schaarbeek, van de Edingenstraat en van Woluwe boden en rekening houdend met de noodzaak de huidige stallingcapaciteiten te verhogen, had de directie Infrastructuur de studie en de constructie aangevat van een nieuwe stelplaats voor trams op de site van Haren. De directie Infrastructuur wenste de evolutie van het voertuigenpark te volgen en had er daarom voor gekozen de installaties van de remise voor trams in fasen ter beschikking te stellen. Na de eerste constructiefase van de remise, begonnen in april 2007, kon ongeveer 1.800 m opstelspoor in exploitatie worden genomen eind april 2009. Rekening houdend met het uitstel van de realisatie van de toekomstige remise Marconi in 2015, de leveringen van nieuwe trams en de exploitatie van de Leopold III laan, werd beslist dat de 2e constructiefase erin voorziet ongeveer 2.200 m spoor geleidelijk ter beschikking van de exploitatie te stellen vanaf de maand november 2010. In die omstandigheden gaat het Beheerscomité akkoord met de gunning van deze constructieopdracht.

In ditzelfde kader van constructie hebben de beheersorganen ook het afsluiten van een opdracht goedgekeurd voor de signalisatiewerken, waardoor de MIVB de spoorbewegingen (reiswegen) in de remise van Haren en op de site van de remise doeltreffend en veilig kan bedienen en controleren.

In het kader van een vernieuwing van de sporen op de Gentsesteeweg te Sint-Jans-Molenbeek (vak Piron/Van Zande) en van het aanleggen van afwisselende halve beschermde eigen banen voor trams, heeft het Beheerscomité de gunning van de sporenopdracht die eruit voortvloeit, goedgekeurd.

Om te kunnen zorgen voor de veiligheid bij de verplaatsingen van de klanten van de onderneming, heeft het Beheerscomité beslist opdrachten te gunnen voor:

- de vernieuwing van de sporen, Wolvendaellaan en Dieweg, te Ukkel;
- de vernieuwing en het onderhoud van de tramsporen in het Brussels Gewest en in het Vlaams Gewest;

- het leggen en vernieuwen van de tramsporen in de Vooruitgangstraat en in de tunnel Thomas, in Schaarbeek;
- de maintenance van het spoor en de spoorapparaten en de vernieuwing van spoorstaven, dwarsliggers en steunarmen van de contactrail op het metro- en premetronet van het Brussels Gewest.

Het beheerscontract "2007-2011" plant de realisatie in meerdere fasen van de uitbreiding van tramlijn 94 van de Vorstlaan vanaf het kruispunt Herrmann-Debroux tot het station Roodebeek. De eerste fase van de werken bestond uit de realisatie van het vak Herrmann-Debroux - Tervurenlaan. De tweede fase van de werken bestond uit de realisatie van de sporen en van een tusseneindpunt tussen de Tervurenlaan en Bovenberg. Daartoe heeft het Beheerscomité beslist de vermelde opdracht goed te keuren om de tweede fase van de werken aan te vatten.

De recente demografische perspectieven opgesteld door het Planbureau maken gewag van een groei van de bevolking van het Brussels Gewest met 25 % tussen 2000 en 2020, en met 12 % tussen 2010 en 2020. Anderzijds hebben het Gewestelijk Ontwikkelingsplan en het plan IRIS 2 als doel de druk van het autoverkeer in het Gewest met 20 % te doen dalen in vergelijking met 2001, en zo een belangrijke verschuiving in het vervoerspatroon tot stand te brengen van de eigen wagen naar hoofdzakelijk het openbaar vervoer. Het is zeer waarschijnlijk dat de combinatie van die twee factoren onvermijdelijk leidt tot een heel sterke toename van het gebruik van het openbaar vervoer in Brussel, wat de verhoging van de capaciteit van het tramnet wettigt. In 2008 had de MIVB 65 trams T3000 besteld. Die bestelling werd herzien in 2010: 19 trams T3000 waarin voorzien was in de oorspronkelijke bestelling, werden vervangen door T4000 met grotere capaciteit, terwijl de aankoop van de overige 46 T3000 behouden werd met mogelijkheid tot verbreking voor 31 ervan (einde 2012).

De leveringscadans werd gespreid (verschuiving met ± 6 maanden) om nauwer aan te sluiten bij de geplande verhoging van het aanbod op het net.

6/ Exploitatie, commercialisering en algemeen beheer

De Service Desk Informatica (SDI) van de MIVB heeft als opdracht de incidenten en de RFC (Requests for Change) te behandelen die telefonisch binnenkomen, via elektronische briefwisseling of via invoering door de eindgebruiker; hij heeft tevens de opvolging als

taak van waarschuwingsberichten vanuit de monitoring van bepaalde toepassingen. In de toestand die tot dan gold, werd voor die dienstprestatie gezorgd door de permanente aanwezigheid van een ploeg van 5 personen, met inbegrip van hun verantwoordelijke, en 3 externe consultants. De Service Desk Informatica voert heel dat takenpakket uit voor het departement van de Informatiesystemen, ten behoeve van de eindgebruiker binnen de ganse MIVB, en voor het departement InfoTech op het vlak van de industriële informatica. Ten gevolge van de projecten die momenteel op stapel staan, zullen deze activiteiten verder toenemen in de toekomst. Met als doel een optimaal resultaat te bekomen en de best mogelijke dienstverlening ten gunste van het MIVB personeel, werd beslist een raamovereenkomst voor 6 jaar af te sluiten om die dienstprestaties te laten uitvoeren in het kader van een integrale onderaanneming van de departementen Informatica en InfoTech van de MIVB.

De beheersorganen hebben eveneens hun goedkeuring gegeven voor de afsluiting van een raamovereenkomst voor de terbeschikkingstelling van informaticamateriaal (desktops, laptops, randapparatuur en andere toebehoren) en voor de levering van software en prestaties van diensten inzake dit materiaal en deze software.

Ook hebben de beheersorganen de beslissing goedgekeurd om een opdracht af te sluiten voor de inning van handelsvorderingen, van wettelijke toeslagen betreffende de frauderende reizigers in de voertuigen en in de infrastructuur die door de MIVB uitgebaat wordt, alsook toeslagen en administratieve boeten vastgesteld in het besluit van 13 december 2007 van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en in het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 3 december 2009 houdende wijziging van de prijzen voor het vervoer van reizigers op het net van het stads- en streekvervoer van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Teneinde een goed niveau van netheid en verlichting in stand te houden dat onontbeerlijk is om de uithangborden voor reclame commercieel aantrekkelijk te houden en om de CEN normen na te leven voor die bestemd voor de behoeften van de MIVB, werd een raamovereenkomst afgesloten voor al de noodzakelijke prestaties voor het onderhoud en diverse herstellingen van de aankondigings- en reclameborden in de metro- en premetrostations.

Het Beheerscomité heeft eveneens akte genomen van de balans van de Richtplannen Tram-Bus.

Sedert de ondertekening in 2003 van het onderhoudscontract voor de maintenance van de draaistellen en van de vermogenslektronica van de bestaande trams, heeft de MIVB 152 bijkomende tramvoertuigen besteld in 2008. Omdat de geleidelijke indienststelling van die bijkomende tramvoertuigen de instelling vereiste van een dispositief voor het onderhoud van die voertuigen, hebben de beheersorganen de afsluiting van de noodzakelijke overeenkomsten goedgekeurd om de maintenance van de 152 bijkomende voertuigen op de beste manier te waarborgen.

De beheersorganen hebben de procedure goedgekeurd om de vervoerdiensten tussen bezienswaardigheden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest uit te besteden. In het bijzonder via de uitvoeringsvoorwaarden van de concessies zal deze organisatieopdracht van de diensten, vaak "toeristische autobussen" of "hop on hop off"-autobussen genoemd, uitgevoerd kunnen worden om een gezonde mededinging mogelijk te maken tussen de gemachtigde operatoren.

7/ Internationaal

Het Beheerscomité heeft ermee ingestemd dat de MIVB, in partnerschap in onderaanneming met Transurb Technirail (waarvan de MIVB aandeelhouder is), offerte indient voor 3 projecten "assistance à maîtrise d'oeuvre" (assistentie projectmanagement) voor de aanleg van een tramnetwerk in 3 Algerijnse steden (Batna, Sidi Bel Abbes en Ouargla). De bedoeling is de opdracht voor de "assistance à maîtrise d'oeuvre" binnen te halen van op zijn minst één van die betrokken projecten.

Onder leiding van de MIVB hebben vijf Europese maatschappijen voor openbaar vervoer zich verbonden in een project van vier jaar bestemd om bij te dragen aan de strijd tegen de negatieve gevolgen van de klimaatverandering. Dit project met de naam "Ticket to Kyoto" bestaat essentieel uit de uitwisseling van knowhow tussen de partners en elke onderneming heeft een partnerschapsovereenkomst ondertekend met het doel hun uitstoot van CO₂ te verminderen.



Vooruitzichten 2011

Het jaar 2011 zal voor de MIVB gekenmerkt zijn door de voorbereiding van het nieuw beheerscontract 2012-2016 en door de ontwikkeling van een aantal strategische reflecties over de toekomst van het openbaar vervoer en van de mobiliteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

- Bepaling van een MIVB-visie op lange termijn betreffende verschillende onderwerpen zoals de financiering van het openbaar vervoer, de kwaliteit van de dienstverlening of de evolutie van het park voertuigen en de behoeften op middellange en lange termijn inzake remises.
- Coördinatie tussen het Gewest en de MIVB met het oog op de creatie van een verplaatsingsmodel Openbaar Vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.
- Deelneming aan de reflectie omtrent het toekomstig Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling en meer bepaald inzake de aspecten in verband met de mobiliteit anno 2020 en 2040.
- Uitwerking van een sociaal-economisch evaluatiemodel (kosten - opbrengsten) voor de projecten van uitbreidingen van het openbaar vervoer op middellange en op lange termijn.
- Coördinatie en verbetering van de procedures die daartoe bijdragen tussen de MIVB en het Gewest op het stuk van de strategische studies qua mobiliteit.
- Coördinatie tussen de MIVB, de NMBS, De Lijn en TEC voor het transregionaal aanbod.

De voornaamste in 2011 geplande werken op het net zijn:

- De voortzetting van de werken met het oog op de verbetering van de reissnelheid op het bovengronds net.
- De verlenging van tramlijn 94 tussen Herrmann-Debroux en de Tervurenlaan (Trammuseum).
- De uitbreiding van het tramnet met lijn 62 tussen het Welddoenersplein en de Leopold III-laan tot Bordet.

De andere aan het net aan te brengen wijzigingen zijn:

- Lancering van lijn 7 in de plaats van de lijnen 23 en

24 met verhoging van de frequentie en van het dienstniveau.

- Voortzetting van de ingebruikneming van de toegangspoortjes op het metro- en het premetronet.
- Verhoging van de frequenties op de tramlijnen 3 en 4, alsook op de autobuslijnen 47 en 49.

Stedenbouwkundige vergunningen verwacht in 2011:

- Omlegging in eigen baan van de tramlijnen 92 en 94 via het Centraal Station.
- Eenrichtingsverkeer eigen baan Waterloo-sesteenweg (van Legrand tot Churchill) voor tramlijn 7.
- Trams in tegenrichting Verhaegenstraat voor tramlijn 81.
- Eigen baan tussen Stalle en Neerstalle voor de tramlijnen 4 en 97, alsook voor autobuslijn 78.
- Bussen in tegenrichting Elsensesteenweg vanaf het Fernand Cocqplein tot de Naamsepoort voor de autobuslijnen 54 en 71.
- Tramremise Marconi.

De grote stedenbouwkundige vergunningen aan te vragen in 2011 zijn die voor:

- De creatie van tramlijn 9 in eigen baan van Simonis tot het UZ Brussel, in Jette.
- De verlenging in eigen baan van tramlijn 94 op de Woluwelaan tot Roodebeek.
- De beveiliging van het eindpunt Vanderkindere voor de tramlijnen 3 en 7.
- Het in eigen baan brengen van de tramlijnen 25, 94 en van autobuslijn 71 op de Buyllaan en de Devèzesquare.
- De verbetering van de dubbele eigen baan voor de tramlijnen 7 en 25 op de Generaal Jacqueslaan.
- De creatie van eigen banen voor de autobussen rond het Jourdanplein.

Nieuwe communicatiesystemen:

- Installatie van 35 nieuwe beeldeenheden in reële tijd van het type TFT scherm aan bepaalde bovengrondse halten.
- Aanvang van de installatie van MUIP's ("mobielier urbain de promotion et d'information" aan de ingang van de metrostations) na het bekomen van

- de stedenbouwkundige vergunningen.
- Herziening van de dynamische reizigersinformatie (website, mobiele toepassingen, SMS systeem SYNCHRO).

Sociaaleconomische en stedenbouwkundige studies vóór de uitwerking van grote aanvragen tot stedenbouwkundige vergunningen uit te voeren in 2011:

- Studie Mobiel Brussel van een aanbod van openbaar vervoer op de site van Tour & Taxis.
- Studie Beliris voor de noordelijke verlenging van de premetro Noord-Zuid.
- Stedenbouwkundig onderzoek van de vertraming van lijn 71.

Nieuwe in 2011 te leveren voertuigen:

- 6 metrostellen.
- 48 autobussen A330 en 15 minibussen voor PBM'ers.
- 21 trams T3000 en 8 trams T4000.

Het jaar 2011 zal eveneens belangrijk zijn voor andere interne projecten:

- Evaluatie van het richtplan voor duurzame ontwikkeling 2006-2010 van de MIVB.

- Evaluatie het ondernemingsplan 2008-2012.
- Evaluatie halverwege het richtplan PBM.
- Verduidelijking van het businessmodel van de MIVB.
- Herziening van de procedures PMO (portfolio management office) en van de coördinatie van de projecten.
- Lancering van het project PULSAR met het oog op de verdubbeling van de capaciteit van de metro op de lijnen 1 en 5 tegen 2018.

In 2011 zal voortgewerkt worden aan de Europese projecten "Ticket to Kyoto" en "Tramstore21", die geleid worden door de MIVB. Ticket to Kyoto beoogt de verkleining van de koolstofafdruk van de operatoren van openbaar vervoer, terwijl Tramstore21 de constructie en de exploitatie beoogt van duurzame remises die beter geïntegreerd worden in hun stedelijke en economische omgeving.

Decharge

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissarissen, voor hun tijdens het afgelopen boekjaar vervulde opdracht.

Opgesteld in Brussel, op 5 april 2011.

De bestuurder - directeur-generaal,
Alain FLAUSCH

De voorzitter van de raad van bestuur,
Adelheid BYTTEBIER

+ +0%

'10

Jaarrekeningen

Alle bedragen worden in euro uitgedrukt

Werkingsrekening

I. WERKINGSREKENING	2010	2009
A. ONTVANGSTEN	439.590.491,06	430.291.852,53
a) Verkeer:		
- directe ontvangsten	165.712.262,15	155.274.170,23
- dotatie voor voorkeurtarieven	54.195.000,00	51.826.000,00
- Noctis	0,00	49.870,52
b) Reclameontvangsten	2.438.456,98	2.512.136,37
c) Opbrengsten van verhuringen	5.608.129,91	5.341.673,21
d) Andere exploitatieontvangsten	13.041.069,30	17.109.908,98
Uitzonderlijke ontvangsten	9.133.845,93	1.429.025,87
e) Ontvangsten uit financiële beleggingen	.761.783,23	1.795.014,56
Interesten Pickle Dole Lease	125.872,36	450.073,45
f) Tussenkost BGDA in de versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	0,00
g) Globale dotatie bestemd voor de werking	184.973.198,33	190.991.609,34
Dotatie administratieve kosten in verband met de voorkeurtarieven	0,00	0,00
Dotatie bonus-malus	3.600.872,87	3.512.370,00
Bijkomende dotatie verbonden aan gewestbelastingen	0,00	0,00
B. UITGAVEN	439.590.491,06	430.291.852,53
a) Personeelslasten	346.618.806,17	338.077.105,68
b) Energie:		
- elektrische energie	16.484.661,39	14.656.213,55
- brandstof	9.556.756,20	8.693.430,52
c) Verbruikte grondstoffen	10.815.145,07	11.771.998,28
d) Externe leveringen:		
- goederen en diensten (zonder leasing)	38.504.250,51	41.029.078,17
- leasing (informatica en auto's)	4.175.047,00	3.906.849,61
e) Fiscale lasten	3.500.411,37	3.066.917,83
f) Fiscale voorzieningen	349.949,82	-257.161,04
Wettelijke voorzieningen bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	2.479.261,13	1.078.827,71
Voorzieningen te recupereren uren	12.327,68	603.260,80
Voorzieningen risico's en lasten	96.613,89	-1.074.432,50
g) Verzekeringsfonds	4.421.658,41	4.446.759,54
h) Afschrijving van de kleine investeringsgoederen en waardeverminderingen op niet-vaste activa	1.926.622,79	2.891.428,23
i) Courante financiële kosten	406.265,80	311.675,82
Interesten verbonden aan pensioenfondsen Ethias	39.509,19	392.068,30
j) Uitzonderlijke kosten	203.204,64	645.283,01
k) Versterking van de aanwezigheid in de stations	0,00	0,00
l) Noctis	0,00	52.549,02
C. RESULTAAT (A - B)	0,00	0,00

Investeringsrekening

II. INVESTERINGSREKENING	2010	2009
A. ONTVANGSTEN	110.865.654,35	100.391.287,84
a) Dotatie die de interestlasten dekt	6.937.751,33	6.727.119,12
b) Aanwending van de kapitaalsubsidie naar rata van de verrichte industriële afschrijvingen	85.891.321,92	78.162.307,56
c) Aflossing van de van de overheid ontvangen specifieke kapitaalsubsidies	16.671.806,40	13.681.155,44
d) Rentings	343.641,80	459.195,10
e) Verdeling van de NPV-winst Pickle Dole Lease pro rata temporis	1.021.132,90	1.361.510,62
f) Saldo van de verdeling van de geglobaliseerde dotatie toegewezen aan het investeringsfonds na beslissing van de algemene vergadering	0,00	0,00
g) Gegeneerde interesten op specifieke dotaties	0,00	0,00
h) Terugname waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	0,00	0,00
B. UITGAVEN	109.848.690,70	99.031.567,88
a) Interestlasten	6.937.751,33	6.727.119,12
- Totale interesten	6.937.751,33	7.570.293,82
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	0,00	-843.174,70
Te betalen interesten	6.937.751,33	6.727.119,12
Tegemoetkoming van de Federale Staat	0,00	0,00
b) Kapitaallasten	102.910.939,37	92.304.448,76
- Afschrijving van de door de maatschappij gefinancierde materiële vaste activa en minderwaarden	85.891.321,92	77.319.133,16
- Afschrijving vooruitbetaalde huur bussen	0,00	843.174,40
- Afschrijving van de materiële vaste activa gefinancierd door specifieke subsidies van de overheid	16.671.806,40	13.681.155,44
- Rentings	343.641,80	459.195,10
- Waardeverminderingen op vaste activa en oninbare vorderingen	4.169,25	1.790,66
c) Voorziening voor risico van vervroegde uittreding Pickle Dole Lease	0,00	0,00
d) Stijving van de specifieke dotaties (gegeneerde interesten)	0,00	0,00
e) Stijving van de Back Service groepsverzekering	0,00	0,00
C. RESULTAAT (A - B)	1.016.963,65	1.359.719,96

Balans op 31 december 2010 o Activa

VASTE ACTIVA	2010	2009
I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	199.028,51	390.199,05
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.399.478.887,81	1.290.083.233,86
A. Terreinen en gebouwen	509.913.924,63	492.700.753,06
B. Installaties, machines en uitrusting	115.670.879,05	106.259.379,99
C. Meubilair en rollend materieel	646.204.841,11	433.627.935,21
D. Leasing en soortgelijke rechten	17.397.452,06	95.776.484,90
E. Overige materiële vaste activa	50.632.165,53	52.214.618,01
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	59.659.625,43	109.504.062,69
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	94.281.041,29	95.279.238,34
A. Verbonden ondernemingen	73.664.492,68	73.664.492,68
B. Ondernemingen waarmee een participatieverhouding bestaat	830.662,05	815.287,05
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	58.358,00	62.527,25
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	19.727.528,56	20.736.931,36
VLOTTENDE ACTIVA		
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.610.504,91	2.779.969,17
B. Overige vorderingen	2.610.504,91	2.779.969,17
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	19.906.801,22	22.618.322,13
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	15.549.398,44	16.201.100,28
2. Goederen in bewerking	4.357.402,78	6.417.221,85
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	77.006.283,94	104.688.353,53
A. Handelsvorderingen	21.767.742,48	33.013.271,64
B. Overige vorderingen	55.238.541,46	71.675.081,89
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	3.169.069,24	2.934.813,31
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	16.407.268,41	7.263.551,40
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.613.058.885,33	1.526.037.680,79

Nagezien door het college van commissarissen op 3 maart 2011.

Balans op 31 december 2010 o Passiva

EIGEN VERMOGEN		2010	2009
I. KAPITAAL		37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal		37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES		44.501.797,15	43.484.833,50
A. Wettelijke reserve		3.700.000,00	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves:			
• Investeringsfondsen		40.426.606,09	39.409.642,44
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen		127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves		247.893,52	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR		0,00	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES		1.098.958.944,52	961.167.893,40
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		77.205.219,19	74.069.952,01
A. Bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen		44.080.299,31	41.601.038,18
B. Belastingen		7.225.489,34	6.875.539,52
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten		2.996.000,00	2.996.000,00
D. Andere risico's en lasten			
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen		10.199.488,08	10.002.373,42
• Voorziening te recupereren uren		7.517.516,98	7.505.189,30
• Voorziening voor lopende geschillen		4.003.259,33	3.591.511,59
• Voorziening voor sociale geschillen		1.183.166,15	1.498.300,00
SCHULDEN			
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR		128.393.425,13	166.502.294,70
A. Financiële schulden			
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden		0,00	0,00
4. Kredietinstellingen		125.769.988,41	163.946.757,61
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		0,00	0,00
D. Overige schulden		2.623.436,72	2.555.537,09
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR		194.417.267,83	210.021.284,42
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		20.824.222,49	26.296.892,97
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen		0,00	0,00
C. Handelsschulden - Leveranciers		95.680.606,28	92.642.515,89
D. Ontvangen vooruitbetalingen		15.893,36	41.712,61
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		67.855.839,44	64.909.818,77
F. Overige schulden		10.040.706,26	26.130.344,18
X. OVERLOPENDE REKENINGEN		32.582.231,51	33.791.422,76
TOTAAL VAN DE PASSIVA		1.613.058.885,33	1.526.037.680,79

Afgesloten door de Raad van Bestuur ter zitting van 5 april 2011

De bestuurder - directeur-generaal,
Alain FLAUSCHDe voorzitter van de raad van bestuur,
Adelheid BYTTEBIER

Onderzoek van de balans op 31 december 2010 o Activa

VASTE ACTIVA

I. OPRICHTINGSKOSTEN	0,00
Herstructureringskosten	9.814.152,39
Afschrijving	-9.814.152,39
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	199.028,51
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.043.378,06
III. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.399.478.887,81
A. Terreinen en gebouwen	509.913.924,63
• Terreinen	21.296.695,04
• Constructies	184.988.952,13
- Gebouwen	315.780.257,76
- Afschrijving	-130.791.305,63
• Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	303.628.277,46
- Kabel-, lijn-, spoornetten en eigen busbanen	539.292.239,43
- Afschrijving	-235.663.961,97
B. Installaties, machines en uitrusting	115.670.879,05
- Installaties, machines en uitrusting	265.997.777,01
- Afschrijving	-150.326.897,96
C. Meubilair, rollend materieel en herstelbare stukken (UNBW)	646.204.841,11
• Meubilair en kantoorbenodigdheden	553.342,59
- Meubilair en kantoorbenodigdheden	24.939.509,38
- Afschrijving	-24.386.166,79
• Rollend exploitatiematerieel	645.651.498,52
- Metrostellen	464.550.983,54
- Afschrijving	-236.794.174,14
- Trams	536.559.052,61
- Afschrijving	-208.221.669,32
- Autobussen	140.405.323,33
- Afschrijving	-65.632.195,90
- Ander rollend materieel	36.979.888,35
- Afschrijving	-22.195.709,95
D. Leasing en soortgelijke rechten	17.397.452,06
• Machines/uitrusting	0,00
- Machines/uitrusting	72.112,22
- Afschrijving	-72.112,22
• Metrostellen	857.023,46
- Metrostellen	18.006.491,84
- Afschrijving	-17.149.468,38
• Trams	16.540.428,60
- Trams	31.026.997,91
- Afschrijving	-14.486.569,31
E. Overige materiële vaste activa	50.632.165,53
• Gehuurde gebouwen	30.503.072,01
- Gehuurde gebouwen	33.567.674,72
- Afschrijving	-3.064.602,71
• Handelszaken stations	87.695,04
- Handelszaken stations	126.788,01
- Afschrijving	-39.092,97
• Verhuurde terreinen en gebouwen	1.006.671,17
- Verhuurde terreinen	457.666,42
- Verhuurde gebouwen	604.265,30
- Afschrijving	-55.260,55
• Rollend materieel	0,00
- Rollend materieel	700.558,97
- Afschrijving	-700.558,97
• Terreinen in erfpacht gegeven	8.212.904,88
- Terreinen in erfpacht gegeven	20.671.238,21
- Waardevermindering	-12.458.333,33
• Gebouwen in erfpacht gegeven	10.821.822,43
- Gebouwen in erfpacht gegeven	37.915.874,17
- Afschrijving	-27.094.051,74
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	59.659.625,43

Onderzoek van de balans op 31 december 2010 o Activa

VASTE ACTIVA (Vervolg)

IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	94.281.041,29
A. Verbonden vennootschap	73.664.492,68
a) MEDIA TRANSPORT BRUSSELS – Aanschaffing	247.992,68
b) CITEO SADP - Aanschaffing	73.416.500,00
B. Onderneming waarmee een participatieverhouding bestaat	830.662,05
a) TRANSURB CONSULT - Aanschaffing	495.787,05
TRANSURB CONSULT - Waardevermindering	0,00
b) OPTIMOBIL - Aanschaffing	49.500,00
OPTIMOBIL - Waardevermindering	0,00
c) TRANSAMO - Aanschaffing	270.000,00
TRANSAMO - Waardevermindering	0,00
d) BELGIAN MOBILITY CARD - Aanschaffing	15.375,00
BELGIAN MOBILITY CARD – Waardevermindering	0,00
C. Andere financiële vaste activa	58.358,00
BRUSSEL ZUID - Aanschaffing	74.368,06
BRUSSEL ZUID - Waardevermindering	-36.010,06
PHILIPPINES - Aanschaffing	80.000,00
PHILIPPINES - Waardevermindering	-60.000,00
Vorderingen en borgtochten in contanten	19.727.528,56

VLOTTENDE ACTIVA

V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.610.504,91
B. Overige vorderingen	2.610.504,91
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	19.906.801,22
A. Voorraden	19.906.801,22
1. Grond- en hulpstoffen	15.549.398,44
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	4.357.402,78
B. Bestellingen in uitvoering	0,00
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	77.006.283,94
A. Handelsvorderingen	21.767.742,48
• Cliënten	20.003.651,01
• Leveranciers (debiteuren)	722.174,87
• Op te maken facturen	661.113,78
• Vooruitbetalingen	321.189,00
• Dubieuze vorderingen	59.613,82
B. Overige vorderingen	55.238.541,46
• Personeel	348.948,83
• Te recupereren BTW	14.256.362,15
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	9.455,06
• Bezoldigingen van het gedetacheerde personeel	-70.782,29
• Saldo van de te ontvangen exploitatiesubsidie	30.566.351,93
• Interesten voor laattijdige opnemingen van de dotaties	0,00
• Dotaties afschrijving	0,00
• Diversen	10.128.205,78
VIII. GELDBELEGGINGEN	0,00
IX. LIQUIDE MIDDELEN	3.169.069,24
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	16.407.268,41
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.613.058.885,33

Onderzoek van de balans op 31 december 2010 o Passiva

EIGEN VERMOGEN

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	44.501.797,15
A. Wettelijke reserve	3.700.000,00
D. Beschikbare reserves	40.801.797,15
• Investeringsfondsen	40.426.606,09
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
V. OVERGEDRAGEN WINST VAN HET LOPENDE BOEKJAAR	0,00
VI. KAPITAALSUBSIDIES	1.098.958.944,52

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

VII. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	77.205.219,19
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	44.080.299,31
B. Voorziening voor belastingen	7.225.489,34
• Onroerende voorheffing	7.225.489,34
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisaties BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen	2.996.000,00
D. Overige risico's en kosten	22.903.430,54
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.199.488,08
• Voorziening voor lopende geschillen	4.003.259,33
• Voorziening te recupereren uren	7.517.516,98
• Voorziening voor sociale geschillen	1.183.166,15

SCHULDEN

VIII. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	128.393.425,13
A. Financiële schulden	125.769.988,41
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00
4. Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	125.769.988,41
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.623.436,72
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	194.417.267,83
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	20.824.222,49
• Leasingschulden meubilair	0,00
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2011 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	20.824.222,49
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	95.680.606,28
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.893,36
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	67.855.839,44
F. Overige schulden	10.040.706,26
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	32.582.231,51

TOTAAL VAN DE PASSIVA 1.613.058.885,33

Onderzoek van de balans op 31 december 2010

TOESTAND VAN DE LENINGEN EIND DECEMBER 2010

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31 december 2009	Terugbetaling gedaan in 2010	Terug te betalen bedrag na 31 december 2010	Terug te betalen bedrag in 2011	Terug te betalen bedrag na 31 december 2011	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2011 tot en met 31/12/2015	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	2.323.078,41	2.323.078,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	9.313.874,31	4.533.263,56	4.780.610,75	4.780.610,75	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	7.044.976,80	2.222.902,66	4.822.074,14	2.346.051,46	2.476.022,68	2.476.022,68	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	21.070.949,58	21.070.949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	25.210.771,47	3.619.245,46	21.591.526,01	3.817.560,28	17.773.965,73	17.773.965,73	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	15.400.000,00	1.400.000,00	14.000.000,00	1.400.000,00	12.600.000,00	5.600.000,00	7.000.000,00
2006	58.320.000,00	38.880.000,00	6.480.000,00	32.400.000,00	6.480.000,00	25.920.000,00	25.920.000,00	0,00
2007	30.000.000,00	28.000.000,00	2.000.000,00	26.000.000,00	2.000.000,00	24.000.000,00	8.000.000,00	16.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	816.054.912,57	190.243.650,57	43.649.439,67	146.594.210,90	20.824.222,49	125.769.988,41	59.769.988,41	66.000.000,00

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL	851.054.912,57	190.243.650,57	43.649.439,67	146.594.210,90	20.824.222,49	125.769.988,41	59.769.988,41	66.000.000,00
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

Resultaten op 31 december 2010 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN		2010	2009
II. BEDRIJFSKOSTEN		650.889.098,19	624.890.740,57
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			
1. Inkopen en algemene onderaannemingen		29.231.310,12	28.212.722,84
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)		766.605,50	- 1.072.806,54
B. Diensten en diverse goederen		93.547.873,17	93.427.520,31
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		415.615.531,72	405.772.663,50
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		98.888.857,51	87.714.952,10
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen		972.402,20	3.288.952,73
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)		3.135.267,18	17.495,31
G. Andere bedrijfskosten		8.731.250,79	7.529.240,32
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		0,00	0,00
FINANCIËLE RESULTATEN			
V. FINANCIËLE KOSTEN		7.354.611,14	8.052.336,56
A. Kosten van schulden		7.067.900,94	7.188.807,48
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)		40.862,89	21.352,93
C. Andere financiële kosten		245.847,31	842.176,15
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN		207.373,89	1.089.555,90
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen		0,00	442.482,23
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		4.169,25	1.790,66
Uitzonderlijke kosten		203.204,64	645.283,01
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)		0,00	0,00
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
X. BELASTINGEN		94.556,80	116.405,91
TOTAAL VAN DE KOSTEN		658.545.640,02	634.149.038,94
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR			
XI. WINST		1.016.963,65	1.359.719,96

Resultaten op 31 december 2010 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN		2010	2009
I.	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	538.552.265,62	531.731.234,36
A.	Omzet: nettoverkeersontvangsten	219.905.951,95	207.147.944,72
B.	Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-2.059.819,07	3.753.663,48
C.	Geproduceerde vaste activa	17.819.025,16	18.581.117,71
D.	1. Andere bedrijfsopbrengsten	117.913.909,25	111.256.899,11
	2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	184.973.198,33	190.991.609,34

FINANCIËLE RESULTATEN			
IV.	UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	111.867.354,02	102.434.191,21
A.	Opbrengsten uit financiële vaste activa	184.553,65	250.266,67
B.	Opbrengsten uit vlottende activa	587.786,42	897.152,76
C.	Andere financiële opbrengsten waarvan de interestsubsidies en kapitaalsubsidies verleend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	111.095.013,95	101.286.771,78

UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VII.	UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	9.142.984,03	1.343.333,33
A.	Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
B.	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
C.	Terugname van de voorziening Pickle Dole Lease	0,00	0,00
D.	Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	4.846.654,45	0,00
E.	Andere uitzonderlijke opbrengsten	3.796.329,58	843.333,33

TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	659.562.603,67	635.508.758,90
----------------------------------	-----------------------	-----------------------

VERWERKING VAN DE RESULTATEN			
A.	Te verwerken resultaat		
	1. Te bestemmen winst van het boekjaar	1.016.963,65	1.359.719,96
D.	Bestemming aan het eigen vermogen / Beschikbare reserves		
	1. Investeringsfonds	1.016.963,65	1.359.719,96
F.	Uit te keren winst		
	3. Andere rechthebbenden		

Bijlage

I. à III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Herstructurerings- kosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	821.467.980,13	239.728.424,02
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)				589.330,52
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen			-9.388.409,30	-32.208,60
- Overboekingen van een post naar een andere			64.289.621,40	25.712.231,07
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.242.406,57	876.369.192,23	265.997.777,01
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	9.814.152,39	852.207,52	328.767.227,07	133.469.044,03
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen			-3.656.059,83	-31.237,40
- Samenstellingen		191.170,54	41.344.100,36	16.908.233,08
- Afboekingen				
- Overboekingen van een post naar een andere				-19.141,75
• Per einde van het boekjaar	9.814.152,39	1.043.378,06	366.455.267,60	150.326.897,96
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	0,00	199.028,51	509.913.924,63	115.670.879,05

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruit- betalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	830.553.738,60	267.591.944,37	94.168.415,63	109.504.062,69
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.603.464,92			210.322.573,91
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-18.498.297,24			
- Overboekingen van een post naar een andere	388.775.850,93	-218.486.342,40	-124.349,83	-260.167.011,17
• Per einde van het boekjaar	1.203.434.757,21	49.105.601,97	94.044.065,80	59.659.625,43
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	396.925.803,39	171.815.459,47	41.953.797,62	
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	-18.309.589,48			
- Samenstellingen	37.179.232,40	1.308.018,48	1.958.102,65	
- Afboekingen			-500.000,00	
- Overboekingen van een post naar een andere	141.434.469,79	-141.415.328,04		
• Per einde van het boekjaar	557.229.916,10	31.708.149,91	43.411.900,27	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	646.204.841,11	17.397.452,06	50.632.165,53	59.659.625,43

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (POST 28 VAN DE ACTIVA)

1. Sociale rechten: (post 280/2/4)	74.553.512,73
Aanschaffingswaarde	
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	74.542.306,98
• Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Aankopen	15.375,00
- Waardevermindering op participatie (dotaties)	-4.169,25
- Waardevermindering op participatie (terugnemingen)	0,00
- Overboekingen van een post naar een andere	
2. Vorderingen: (post 288 waarborgen)	19.727.528,56
• Bedrag per einde van het vorige boekjaar	20.736.931,36
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- Vermeerderingen	125.872,36
- Terugbetalingen	-1.135.275,16

VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (POST 51/53 VAN DE ACTIVA)

Termijnrekeningen bij de kredietinstellingen	0,00
• Met een duur van meer dan één maand	0,00
• Met een duur van ten hoogste één maand	0,00

VIII. STAAT VAN HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het kapitaal bedraagt 37 miljoen EUR voor 140.000 deelbewijzen	37.000.000,00
--	----------------------

IX. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen (post 166 van de passiva)	10.199.488,08
Voorzieningen: sociale, fiscale, voor overige risico's en kosten (post 16)	67.005.731,11

X. STAAT VAN DE SCHULDEN

Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar	149.217.647,62
• Resterende looptijd van hoogstens één jaar	
- Kredietinstellingen - schulden als rekening lening	20.824.222,49
- Leasingschulden en soortgelijke	0,00
• Resterende looptijd van meer dan één jaar, maar hoogstens vijf jaar	
- Kredietinstellingen	59.769.988,41
- Overige schulden	2.623.436,72
• Resterende looptijd van meer dan vijf jaar	
- Kredietinstellingen	66.000.000,00
- Overige schulden	0,00
- Leasingschulden en soortgelijke	0,00
Schulden gewaarborgd door de Belgische overheidsinstellingen	146.594.210,90
• Schulden op meer dan één jaar	
- Kredietinstellingen	125.769.988,41
• Schulden op ten hoogste één jaar	
- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	20.824.222,49
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	67.855.839,44
• Belastingen (post 450/3 van de passiva)	
- Niet vervallen belastingschulden	14.452.811,15
• Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)	
- Schulden jegens de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid en overige schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	53.403.028,29

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (POST 492/3/7 VAN DE PASSIVA)	32.582.231,51
Over te dragen kosten	777,78
Niet vervallen lopende interesten	2.292.894,40
Over te dragen opbrengsten - Pickle Dole Lease	0,00
Op voorhand opgestelde facturen	303.365,42
Vervroegd geïnde huurgelden	154.934,56
Op voorhand geïnde verkeersontvangsten	29.830.259,35
Conversieverschillen (US dollar)	0,00

XII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT DE BEDRIJFSRESULTATEN

Personeelsbestand per 31 december 2010	6.828
- Arbeiders	4.962
- Bedienden	1.687
- Directiepersoneel	179
De totale bezoldigingslasten bedragen	415.615.531,72
Vermindering van de sociale bijdragen ingeboekt in andere bedrijfsopbrengsten	-20.220.551,67
Totale nettobezoldigingslasten	395.394.980,05
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als exploitatie-uitgaven	346.408.049,69
- deel van de doorgefactureerde bezoldigingen en sociale voordelen voor de bij de gewestelijke administratie gedetacheerde personeelsleden	10.509.385,36
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie veiligheid	25.269.751,37
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de specifieke dotatie roltrappen	988.404,12
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen geboekt als investering	10.693.391,70
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen op de werken ten laste van derden	1.525.997,81
- deel van de bezoldigingen en sociale voordelen voor eerste werkvervalscontract	0,00

UITSPLITSING VAN DE KOSTEN TUSSEN ACTIEVEN EN NIET-ACTIEVEN

• Lasten betreffende het personeel in activiteit	361.754.361,48
De tijdens het jaar uitbetaalde bezoldigingen belopen	258.613.619,55
De sociale lasten van wettelijke aard bedragen (na aftrek van de verminderingen van sociale bijdragen voor een bedrag van 20.220.551,67 EUR)	84.887.043,67
- de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid van de werknemers;	
- de kosten van de arbeidsongevallen;	
- het gewaarborgd week- en maandloon;	
- de betaling van de bezoldigingen overeenstemmend met de verlofdagen voor familiegebeurtenissen en voor het volbrengen van staatsburgerlijke verplichtingen;	
- de kredieturen voor onderwijs dat sociale vooruitgang tot doel heeft;	
- de tegemoetkoming van de maatschappij in de prijs van NMBS-abonnementen;	
- de vergoedingen voor verplaatsingen naar de Arbeidsgeneeskundige Dienst;	
- de compensatoire opzeggingsvergoedingen;	
- de onderhoudskosten voor de werkkledij.	
De totale lasten van wettelijke aard vertegenwoordigen 32,82 % van de bezoldigingen.	
De overige aan het personeel toegekende conventionele voordelen bedragen	18.253.698,26
- kledingfonds	851.514,61
- steun aan zieken	2.606.737,30
- maaltijdcheques	7.842.519,28
- hospitalisatieverzekering	2.684.603,15
- sociale dienst	1.880.025,36
- diverse premies	1.946.187,40
- toelage aan het syndicaal fonds	869.592,92
- verminderde wachttijdvergoeding ten laste van de RVA	-427.481,76
Deze extrawettelijke voordelen vertegenwoordigen 7,06 % van de bezoldigingen	
• Lasten betreffende het personeel niet in activiteit (gepensioneerd personeel en het personeel met brugpensioen of dat gebruik maakt van de vervroegde uitstapregeling)	33.640.618,57
De lasten betreffende het niet-actief personeel dekken:	
- de bijzondere RSZ-bijdrage inzake aanvullend pensioen (8,86 %)	11.284,24
- de bijkomende toelage aan de personeelsleden met brugpensioen en oudere ontslagen werknemers	13.736.143,60
- de bijkomende toelage aan de gepensioneerde personeelsleden en aan de weduwen en wezen	5.948.534,75
- de jaarlijkse premies van de groepsverzekeringen Assubel, Ethias	13.944.655,98
- de pensioenen wegens ziekte	0,00
De gezamenlijke wettelijke en extrawettelijke lasten voor de niet-actieven bedragen aldus 13,01 % van de bezoldigingen.	

Geboekte waardeverminderingen	972.402,20
Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- Toevoegingen	0,00
- Terugnemingen	-113.782,71
Op handelsvorderingen	
- Toevoegingen	22.487.985,21
- Terugnemingen	-21.401.800,30
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.135.267,18
- Toevoegingen	26.323.816,81
- Bestedingen en terugnemingen	-23.188.549,63
Andere bedrijfskosten	8.731.250,99
- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	4.257.404,99
- Andere kosten	4.473.845,80

XIII. GEGEVENS BETREFFENDE DE FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten	111.095.013,95
- Kapitaalsubsidies	102.563.128,32
- Interestsubsidies	6.937.751,33
- Saldo geglobaliseerde dotatie	0,00
- Andere financiële opbrengsten	1.594.134,30
Waardeverminderingen op vlottende activa	40.862,89
- Toevoegingen	52.132,77
- Terugnemingen	-11.269,88

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of gestorte belastingen en voorheffingen	94.556,80
--	-----------

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

Belasting over de toegevoegde waarde in rekening gebracht	
- aan de onderneming (aftrekbaar)	75.295.271,25
- door de onderneming	44.051.998,85
Ingehouden bedragen ten laste van derden	
- bedrijfsvoorheffing	56.642.388,94
- roerende voorheffing	68.451,47

XVII. GEGEVENS MET BETREKKING TOT NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De verplichtingen van de maatschappij per 31 december 2010	
- verplichtingen voor aanschaffingen	282.072.274,55
- verplichting en verhaal betreffende de afgeleide producten afgesloten ten voordele van derden	2.115.519,95
- door de maatschappij ontvangen borgtochten	43.226.668,38
- borgtochten gegeven voor onze rekening	1.838.009,83
- in bewaring gegeven werkkledij en wisselstukken	513.769,56
- crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	0,00
- verplichtingen van het gewest	20.784.392,06
De waarde van de vervoerbewijzen in consignatie bij het personeel en bij derden verkopers beloopt	1.106.765,00

Aanvullend pensioenstelsel

Het betreft een aanvullend pensioen dat verleend wordt aan al de gepensioneerde personeelsleden en aan hun rechthebbenden. Dit spruit voort uit een collectieve overeenkomst en kent aan elk gepensioneerd personeelslid in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een lijfrente toe evenals, bij het overlijden van het personeelslid, een overlevingsrente aan de rechthebbenden.

Dit stelsel wordt beheerd in het kader van een groepsverzekering afgesloten bij Ethias; deze groepsverzekering heeft het destijds van kracht zijnde interne pensioenfonds vervangen zonder toekenning van nieuwe voordelen, dat gekenmerkt was door het ontbreken van financiële reserves en door de tenlasteneming op het boekjaar van de kosten voortspruitend uit de toegekende renten.

Deze vervanging heeft betrekking op al de personeelsleden die thans in activiteit zijn en op elk nieuw aangeworven personeelslid. De vóór november 1994 gepensioneerde personeelsleden of hun rechthebbenden blijven, zoals toegestaan door de wet, nog ten laste van de exploitatierekening en de resultatenrekening van het jaar.

De verzekeraar heeft bevestigd dat de huidige financiële tegoeden van werkgeversvoorsprong die deze beloften inzake aanvullende pensioenen dekken 138.534.132,21 EUR bedragen op 31.12.2010, rekening houdend met de vereiste wettelijke stortingen, de verrichte opnemingen en de gegenereerde interesten.

Bepaalde leden van het bij het Mobiel Brussel - Bestuur Uitrusting en Vervoer (BUV) gedetacheerd personeel ontvangen de voormelde aanvullende toelage niet, maar voor hen is een andere groepsverzekering afgesloten, die tot doel heeft aan iedere participant in leven op de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen om hem een lijfrente samen te stellen en bij zijn overlijden vóór de pensioengerechtigde leeftijd een kapitaal te waarborgen dat aan de rechthebbenden moet worden gestort.

XIX. GEGEVENS OVER DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARISSEN

Rechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening.

XX. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden bepaald overeenkomstig de beschikkingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 betreffende de uitvoering van de wet op de vennootschappen.

Herstructureringskosten

De maatschappij heeft de mogelijkheid eventuele herstructureringsmaatregelen toe te passen. Overeenkomstig de wetgeving mogen de overeenstemmende lasten geboekt worden als herstructureringskosten wanneer het lasten betreft die in het kader van een substantiële wijziging van de organisatie van de onderneming worden vastgelegd, duidelijk omschreven zijn en een gunstige en duurzame weerslag op de doeltreffendheid van de onderneming hebben. De wetgeving bepaalt een aflossing op maximum 5 jaar.

Immateriële vaste activa

Het in deze rubriek vermelde gebruiksrecht van software wordt afgelost naar rata van het deel van de gespreide stortingen waarin voorzien is in het financieringscontract, dat de wedersamenstelling als kapitaal van de waarde van de software vertegenwoordigt.

Financiële vaste activa

De sociale rechten komen in de activa voor tegen hun aanschaffingswaarde, met aftrek van de bedragen die eventueel nog moeten vrijgemaakt worden en van de vaststaande en duurzame waardeverminderingen. Deze post behelst eveneens de participatie van de maatschappij in het kapitaal van de verbonden ondernemingen of ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, alsmede als vorderingen en borgtochten in contanten, de bedragen gedeponeerde voor waarborgen, en onder meer een som van 19.685.680,12 EUR bij de ABN Amro Bank in het kader van een gerealiseerde alternatieve financiering. Deze waarborg zal geleidelijk verminderen naarmate van de delging van de te waarborgen bedragen. De vrijgemaakte bedragen worden bestemd voor de financiering van de groepsverzekering overeenkomstig de tijdens de goedkeuring van de rekeningen 1999 door de algemene vergadering genomen beslissing.

Materiële vaste activa

Van al de in de materiële vaste activa opgenomen goederen werd een gedetailleerde inventaris opgemaakt. De materiële vaste activa zijn in de activa van de balans vermeld tegen hun inbrengwaarde, hun aankoopprijs of hun kostprijs, met aftrek van de afschrijvingen en de waardeverminderingen die er betrekking op hebben. De afschrijvingen worden berekend volgens de levensduur en de percentages die volgen. De verbouwingen behelzen eveneens de herstellingen en inrichtingen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Levensduur	% / jaar
Terreinen en gebouwen		
- Terreinen	onbeperkt	
Gebouwen		
- Aankopen	40 jaar	2,5
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10
- Bezoldigingen	1 Jaar	100
- Handelsagentschappen - aankopen	20 jaar	5
- Handelsagentschappen - verbouwingen	10 jaar	10
- Installaties op het net inclusief sanisettes - aankopen	20 jaar	5
- Installaties op het net inclusief sanisettes - verbouwingen	10 jaar	10
Netten (1)		
- Sporen	25 jaar	4
- Leidingen	10 jaar	10
- Kabels en onderstations	20 jaar	5
- Kabels en onderstations - verbouwingen	10 jaar	10
- Signalisatie	20 jaar	5
- Eigen busbanen	10 jaar	10
Installaties, machines en uitrusting		
- Zware uitrusting	20 jaar	5
- Machines en uitrusting	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - aankoop	10 jaar	10
- Beheersuitrusting inclusief biljettiek, inning. - verbouwing	5 jaar	20
- Zware beheersinformatica - aankoop	10 jaar	10
- Beheersinformatica - verbouwing	5 jaar	20
- Divers gereedschap inclusief meetapparatuur	5 jaar	20

Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW) (2)		
- UNBW metro en metro ZRP	17 jaar	5,8
- UNBW trams 7000/7800/7900	1 jaar	100
- UNBW trams 2000 en trams ZRP	13 jaar	7,7
- UNBW standaardbussen/gelede bussen/A500	1 jaar	100
- UNBW bussen A300 diesel	3 jaar	33,3
- UNBW bussen A300 gas	2 jaar	50
- UNBW bussen Jonckheere	6 jaar	16,6
- UNBW bussen ZRP	7 jaar	14,2
- UNBW midibussen A308	7 jaar	14,2
- UNBW minibussen	2 jaar	50
- UNBW maintenance infrastructuur (sporen, leidingen en kabels, ...)	9 jaar	11,1
Meubilair en kantoormachines		
- Meubilair en kantoormachines inclusief communicatie -apparaten	5 jaar	20
Metro		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Trams		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Autobussen		
- Aankopen	13 jaar	7,7
- Verbouwingen met een levensduur \geq 6 jaar	6 jaar	16,6
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 6 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Minibussen gehandicapten		
- Aankopen	8 jaar	12,5
- Verbouwingen met een levensduur \geq 4 jaar	4 jaar	25
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 4 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op sporen		
- Aankopen	35 jaar	2,9
- Verbouwingen met een levensduur \geq 17 jaar	17 jaar	5,8
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 17 jaar	1 jaar	100
- Bezoldigingen en onderhoud	1 jaar	100
Bedrijfsvoertuigen op banden		
- Aankopen	10 jaar	10
- Verbouwingen met een levensduur \geq 5 jaar	5 jaar	20
- Verbouwingen met een levensduur $<$ 5 jaar	1 jaar	100
Auto's		
- Aankopen	5 jaar	20
Spoormaterieel in leasing		
- Aankopen	35 jaar	2,9
Gehuurde Gebouwen		
- Vernieuwing	20 jaar	5
- Verbouwingen	10 jaar	10

(1) Netten

Heel het beheer van de netten "sporen", "bovenleiding", "kabels" en "eigen busbanen" wordt gesplitst per enkelvoudige werkeenheden, namelijk de lopende meter.

Bij elke meter hebben wij de veroudering ervan uitgedrukt in jaren gebruik en dus van verwezenlijkte industriële afschrijving.

Deze methodologie maakt het mogelijk elk vak dat het voorwerp van een vernieuwing is, precies te volgen en rekening te houden met de eventuele waardeverminderingen en bestedingen/terugnemingen van de kapitaalsubsidies die betrekking hebben op die goederen.

(2) Opgeslagen strategische en/of herstelbare artikels (UNBW)

Artikels worden strategisch genoemd wanneer ze samen met de voertuigen aangekocht worden waarop ze betrekking hebben, hetzij om redenen van fabricatie in specifieke reeksen, wegens bijzonder lange bevoorradingstermijnen of bij abnormaal hoge kosten wanneer ze later aangekocht zouden moeten worden.

Artikels worden herstelbaar genoemd wanneer ze uit hoofde van hun externe of interne herstelling tijdens hun levensduur verschillende gebruikscycli doordlopen, en ze een herstelcode werkplaats meekrijgen en een geblokkeerd statuut wanneer ze bijbesteld worden.

Al de in voorraad gehouden artikels worden technisch onderzocht om ze te rangschikken in stukken voor dagelijks gebruik (HIBE), beheerd in hoeveelheid en waarde in voorraad, of in artikels UNBW beheerd in hoeveelheid in voorraad, maar met valorisatie niet meer in voorraad, maar in de aanwezige vaste activa.

De stukken UNBW werden daarna gesorteerd in verschillende categorieën volgens het soort materieel waarop ze betrekking hebben en elk van die categorieën goederen is daarna het voorwerp van een afschrijving op grond van de helft van de nog af te schrijven resterende levensduur van de recentste betrokken voertuigen.

Vorraden

Van de bevoorradingsstukken wordt een permanente fysieke inventaris opgemaakt en ze worden gevaloriseerd tegen de gemiddelde gewogen prijs, rekening houdend met de aanschaffingsprijs of de kostprijs die bij elke inboeking wordt toegepast.

De goederen in bewerking zijn opgenomen tegen hun kostprijs.
De artikels zijn technisch onderverdeeld in twee grote categorieën:
- de strategische en herstelbare artikels UNBW
- de artikels voor normaal verbruik HIBE.

Met behoud van een gecentraliseerd beheer in SAP van alle artikels in hoeveelheden, zowel HIBE als UNBW, blijven enkel de verbruiksartikels (HIBE) in voorraden gevaloriseerd. De waarde van de strategische en/of herstelbare artikels werd overgeboekt naar de vaste activa, om er afgeschreven te worden.

Al de artikels zijn het voorwerp van een onderzoek inzake rotatiepercentage en veroudering. Dit onderzoek geeft aanleiding tot eventuele buitendienststellingen of waardeverminderingen

Een geïndividualiseerde waardevermindering wordt toegepast op alle artikels die niet meer verbruikt werden, volgens het tabel hieronder:

ARTIKELS ZONDER VERBRUIK	WAARDEVERMINDERING IN %
tussen 2 en 3 jaar	30
tussen 3 en 4 jaar	60
tussen 4 en 5 jaar	75
tussen 5 en 6 jaar	90
meer dan 6 jaar	100

Bovendien zijn al de verbruikte artikelen het voorwerp van een rotatieberekening (uitgedrukt over gemiddeld twee jaar) en genereren zij individueel een waardevermindering overeenkomstig de volgende tabel.

GEMIDDELD SAP-ROTATIEPERCENTAGE OP 2 JAAR	WAARDEVERMINDERING IN %
verbruikte voorraad in <3 jaar	0
verbruikte voorraad tussen 3 en 4 jaar	4
verbruikte voorraad tussen 4 en 5 jaar	10
verbruikte voorraad tussen 5 en 6 jaar	14
verbruikte voorraad tussen 6 en 7 jaar	18
verbruikte voorraad tussen 7 en 8 jaar	30
verbruikte voorraad tussen 8 en 9 jaar	40
verbruikte voorraad tussen 9 en 10 jaar	50
verbruikte voorraad tussen 10 en 20 jaar	70
verbruikte voorraad meer dan 20 jaar	100

Er moet evenwel onderstreept worden dat de artikels in het systeem SAP behouden blijven voor hun normale gemiddelde gewogen prijs vóór waardevermindering om de juiste berekening van de kostprijs mogelijk te maken. De waardevermindering wordt geglobaliseerd en afgetrokken van de globale voorraad.

Vorderingen

De vorderingen zijn geraamd op hun nominale waarde. Ze geven aanleiding tot waardeverminderingen indien de verwezenlijking ervan onzeker is.

Voorziening voor risico's en kosten

Deze voorziening van 2.996.000 EUR dekt de waarschijnlijke kostprijs van de verhuizingen die verband houden met de hergroepering van de werkplaatsen van de technische directie van het Rollend Materieel op de site van Haren, alsmede de verhuiskosten van de BUV naar de nieuwe maatschappelijke zetel.

Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen

Deze voorziening ten bedrage van 10.199.488,08 EUR, samengesteld door de maatschappij als "eigen verzekeraar", is gevaloriseerd overeenkomstig de wetgeving inzake verzekeringen en de richtlijnen van de Controledienst voor de Verzekeringen via de individualisering van alle schadegevallen die gebeurd zijn vóór 2010, waarvoor de onkosten redelijkerwijze door de maatschappij zouden moeten gedragen worden in de komende jaren. Deze raming dekt ook een forfait van 5 % van de kostprijs voor de dekking van de interne en externe beheerskosten.

Fiscale voorzieningen

Er werd een voorziening van 7.225.489,34 EUR samengesteld voor onder andere de onroerende voorheffing.

Voorziening te recupereren uren en wachtdienst

Een voorziening van 7.517.516,98 EUR werd overeenkomstig de wetgeving samengesteld om de potentiële last te dekken van de niet-betaalde uren, de gekapitaliseerde dagen en wachtdiensten gepresteerd door het personeel van de onderneming. Die uren moeten normaal gezien gerecupereerd worden door compensatie tijdens de resterende jaren van hun loopbaan.

Voorziening voor de dekking van de bruggpensioenlasten, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen

Deze dekking van de bruggpensioenlasten, de lasten van conventionele ontslagen en andere afvloeiingen bedraagt 44.080.299,31 EUR (geactualiseerd). Dit bedrag maakt het onder meer mogelijk om volgens de betrokken conventies en populaties en voor de personeelsleden vertrokken op 31/12/2010, de maandelijkse renten te dekken die betaald moeten worden gedurende de periode tussen het tijdstip van het wettelijk pensioen op 65 jaar. Dit bedrag dekt eveneens de beloften inzake individuele pensioenen en eventuele opzeggingsvergoedingen.

Voorziening voor de dekking van de sociale geschillen

Deze voorziening bedraagt 1.183.166,15 EUR.

Voorziening voor de dekking van de lopende geschillen

Deze voorziening ten bedrage van 4.003.259,33 EUR, dekt onder andere een geschil met de maatschappij De Lijn.

Kapitaalsubsidies

Ze betreffen:

- de rechtstreekse financiële tussenkomsten van het Gewest in de specifieke kosten van de herstructurering van de maatschappij, voor de uitbreiding of de modernisering van het net. Deze subsidies worden individueel en geleidelijk verminderd door boeking op de resultatenrekening op het ritme van de tenlasteneming van de afschrijving van deze gesubsidieerde vaste activa;
- de ontvangen subsidies met het oog op de terugbetaling van het kapitaal van de door de maatschappij aangegane investeringsleningen voor de financiering van de vernieuwing en de herstructurering van haar exploitatiewerktuig. Voor alle duidelijkheid werd overeengekomen deze subsidie vanaf 1997 te verwerken zoals de andere kapitaalsubsidies en ze niet onmiddellijk meer in het resultaat op te nemen.

De van het Gewest ontvangen subsidies in de vorm van rechtstreekse investeringsdotaties, die verleend worden in het kader van de jaarlijkse investeringsprogramma's. Deze subsidies worden opgenomen in het resultaat, op het ritme van de globale industriële afschrijving van al de betrokken vaste activa.

De overige posten van de activa of de passiva komen voor in de balans tegen hun boekhoudkundige of nominale waarde.

XXbis. WIJZIGING VAN DE WAARDERINGSREGELS EN VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING

Nihil

XXI. PUBLICATIE VAN DE UITTREKSELS UIT DE AKTEN VAN OPRICHTING EN VAN WIJZIGING VAN DE STATUTEN

Ordonnantie van 22 november 1990 (Belgisch Staatsblad van 28 november 1990) betreffende de organisatie van het openbaar vervoer in het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest, gewijzigd door de ordonnaties van 19 juli 1996 (Belgisch Staatsblad van 28 augustus 1996) en van 19 april 2007 (Belgisch Staatsblad van 2 mei 2007). Een besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Executieve van 6 december 1990 (gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 18 december 1990) keurt de oprichting en de statuten goed van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel, opgericht bij akte verleden op 3 december 1990.

Sociale balans

I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	Voltijds boekjaar	Deeltijds boekjaar	Totaal of totaal in voltijdse equivalenten boekjaar	Totaal of totaal in voltijdse equivalenten vorig boekjaar
1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
Gemiddeld aantal werknemers	5.554	1.177	6.448	6.413
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9.838.208	1.565.623	11.403.830	11.000.073
Personeelskosten	341.859.088,75	54.402.438,58	396.261.527,33	387.233.441,38
Bedrag van de voordelen bovenop het loon			8.032.535,87	7.137.894,53

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in voltijdse equivalenten
2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar			
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	5.775	1.053	6.483,94
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	5.614	1.052	6.322,44
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd	161	1	161,50
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk			
- Vervangingsovereenkomst			
• Volgens het geslacht			
- Mannen	5.337	909	5.952,37
· lager onderwijs	1.080	349	1.314,75
· secundair onderwijs	3.715	529	4.072,24
· hoger niet-universitair onderwijs	302	24	319,73
· universitair onderwijs	240	7	245,65
- Vrouwen	438	144	531,57
· lager onderwijs	40	18	50,65
· secundair onderwijs	213	77	263,41
· hoger niet-universitair onderwijs	93	39	117,55
· universitair onderwijs	92	10	99,96
• Volgens de beroepscategorie			
- Directiepersoneel	171	8	177,20
- Bedienden	1.382	305	1.591,92
- Arbeiders	4.222	740	4.714,82
- Andere			

B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	19,25	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	84.559,73	
Kosten voor de onderneming	1.749.448,93	

II. TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

	Voltijds	Deeltijds	Totaal in voltijdse equivalenten
A. INGETREDEN			
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	425	5	427,85
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	274	3	275,85
- Vervangingsovereenkomst	151	2	152,00
B. UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	309	103	364,35
• Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd			
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	247	103	302,35
- Vervangingsovereenkomst	62	0	62,00
• Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
- Pensioen	14	5	18,00
- Bruggpensioen	87	87	130,79
- Afdanking	50	3	52,53
- Andere reden	158	8	163,03
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming			

IV. INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	3.767	350
Aantal gevolgde opleidingsuren	173.047	16.075
Nettokosten voor de onderneming	8.242.162	765.665
- waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding		
- waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen		
- waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)		
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers		
Aantal gevolgde opleidingsuren		
Nettokosten voor de onderneming		
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers		
Aantal gevolgde opleidingsuren		
Nettokosten voor de onderneming		

Verlag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de MIVB over de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **1.613.058.885,33 €** waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **1.016.963,65 €**.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen :

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Wij zouden graag vermelden dat de MIVB, in overeenstemming met zijn waarderingsregels, een voorziening ten bedrage van 44.080.299,31 € heeft aangelegd voor brugpensioenen, conventionele ontslagen, en andere vertrekken om de toekomstige maandelijks te betalen rente te dekken voor de vertrokken agenten tot op de datum van hun vertrek in wettelijk pensioen of tot op de dag van hun vroegtijdig overlijden.

Wegens voorzichtigheid en in de geest van het advies van de BKN 107/3, zou het wensbaar zijn erover na te denken deze voorziening te verhogen, om rekening te houden met de verbintenissen tegenover de agenten die belangen hebben getoond voor het systeem van brugpensioen en die de onderneming zouden verlaten in de volgende jaren 2011, 2012, 2013 of 2014. Een schatting op 31.12.2010 uitgevoerd door de externe actuaris van de onderneming begroot de potentiële voorziening aan 23.473.000 € voor de agenten die in dit systeem tussen 2011 en 2014 zouden kunnen intreden.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt te Brussel, 15 april 2011

BVBA BUELENS, MATHAY, MATIS & Associates
vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**,
Bedrijfsrevisor, Commissaris

Verlag van het College van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van de vennoten

24 mei 2011

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de statuten, rekenschap te geven van de wijze waarop wij onze toezichts- en controleopdracht hebben uitgevoerd tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.

Wij hebben de onderscheiden rubrieken van de door de Raad van Bestuur afgesloten jaarrekening onderzocht en vastgesteld dat zij met de maatschappelijke boeken overeenstemmen.

Het bestaan van de beschikbaarheden in kas en bij de banken werd in overeenstemming bevonden met de boekhoudkundige documenten en met de door de deposito-instellingen verstrekte rekeninguittreksels.

Voor de vervulling van onze opdracht heeft het bestuur ons alle nuttige en nodige inlichtingen verstrekt.

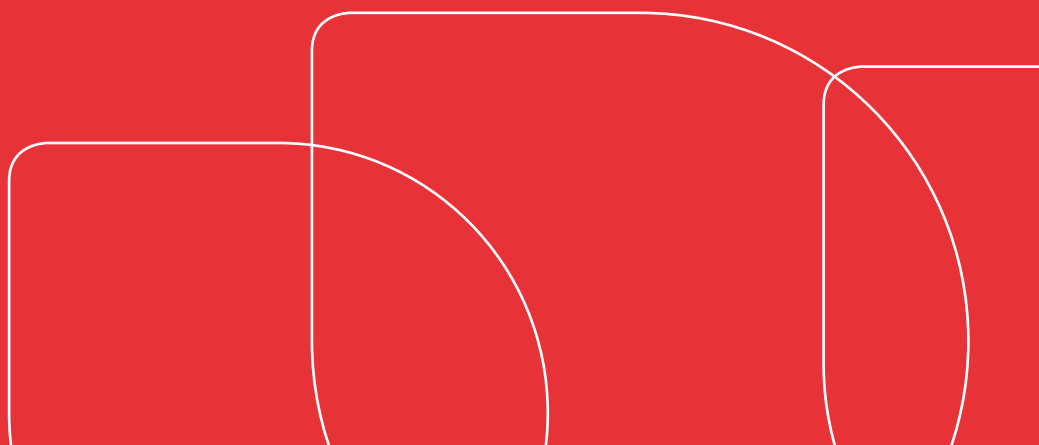
Rekening houdend met de inlichtingen die eveneens vermeld zijn in het verslag van de commissaris-revisor, opgenomen in het financieel verslag, stellen wij u derhalve voor de jaarrekening, zoals ze u door de Raad van Bestuur wordt voorgelegd, goed te keuren.

Brussel, 3 maart 2010

J.-Cl. MOUREAU

W. STOEFS





'10

Geconsolideerd financieel verslag

Verslag van de Raad van Bestuur en van het College van commissarissen
en de Commissaris-revisor aan de Algemene Vergadering van de vennoten

Verslag van de Raad van Bestuur en van het Beheerscomité

Consolidatieprincipe

De ordonnantie van 19 april 2007 - met inwerkingtreding op 31 maart 2007 - houdende diverse bepalingen inzake openbare dienst van openbaar stadsvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voorziet in de oprichting van de naamloze vennootschap van publiek recht "Citeo" die hoofdzakelijk als doel heeft infrastructuur noodzakelijk voor de openbare dienst van openbaar stadsvervoer te beheren en te ontwikkelen.

Het kapitaal is in handen van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel (MIVB) ten belope van alle aandelen min één aandeel en van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Brussel (GIMB) voor het resterende deel.

De MIVB is volgens de artikels 109 en volgende van het Wetboek van vennootschappen er toe gehouden een geconsolideerde rekening te publiceren.

Consolidatiekring en consolidatiemethoden

De consoliderende maatschappij MIVB heeft participaties (opgenomen in de rubrieken 280 en 282 van de activa) in de volgende vennootschappen:

Naam, volledig adres van de Zetel, en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten rechtstreeks gehouden		Gegevens uit de laatste beschikbare jaarrekening		
	aantal	%	Jaarrekening afgesloten op	Eigen vermogen	Nettoresultaat
(in eenheden)					
CITEO NV van publiek recht Koloniënstraat 62 1000 Brussel - België 0889.267.195	293.666	99,99 %	31/12/2010	76.556.178	1.463.919
MEDIA TRANSPORT BRUSSELS NV Koningstraat 76 1000 Brussel - België 0455.224.661	10.004	50,02 %	31/12/2009	746.777	136.874
TRANSURB TECHNIRAIL NV Ravensteinstraat 60 Bus 18 1000 Brussel - België 0413.393.907	200	8,00 %	31/12/2009	9.596.444	1.565.595
OPTIMOBIL NV Wolvengracht 28 Bus 1 1000 Brussel - België 0479.561.664	495	49,50 %	31/12/2009	179.867	7.479
BELGIAN MOBILITY CARD SA Bischopstraat 1 1000 Brussel - België 0822.658.483	200	25,00 %	Jaar van oprichting	61.500	0,00
TRANSAMO SA Rue Maurice Mallet 9 92445 Issy Les Moulineaux France	200	10,00 %	31/12/2009	323.486	340.923

Consolidatiemethode

Gecontroleerde vennootschappen

De MIVB bezit:

- 99,99 % van de kapitaalaandelen van Citeo.
Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.
De weerhouden consolidatiemethode is bijgevolg de integrale consolidatie.

- 50,02 % van de kapitaalaandelen in Media Transport Brussels.

Daardoor bezit de MIVB de controle over deze vennootschap.

De activiteiten van deze vennootschap zijn verschillend van deze van de MIVB en het totaal van de bedrijfsopbrengsten ervan bedraagt 1 % van de bedrijfsopbrengsten van de MIVB (bedrijfsopbrengsten 2009: 4.022.840 EUR).

Deze participatie wordt gewaardeerd tegen de historische waarde van de inbreng.

Andere participaties

De andere participaties worden gewaardeerd tegen de historische aankoopprijs met een waardevermindering ingeval het aandeel van de MIVB in het eigen vermogen onder de historische aankoopprijs daalt. De rekening die voor deze berekening werd gebruikt, is de laatste beschikbare rekening, te weten deze afgesloten op 31 december 2009.

Commentaar op de jaarrekening

De beide vennootschappen MIVB en Citeo stellen hun wettelijke jaarrekening voor conform de wetgeving van toepassing op de handelsvennootschappen. De voorgestelde financiële staat consolideert op integrale manier de rekeningen van de MIVB en van Citeo. De periode waarop deze staat betrekking heeft, bedraagt 12 maanden voor de beide vennootschappen.

De consolidatieboekingen met betrekking tot de balans hebben de eliminatie tot doel van enerzijds de participatie in Citeo in de activa van de MIVB, en van anderzijds het eigen vermogen van Citeo, met de opname van een belang van derden voor het gedeelte van het eigen vermogen in het bezit van de andere aandeelhouder.

Aangezien de inbreng van de bedrijfstaking "Directie Infrastructuur" niet heeft plaatsgevonden, heeft Citeo nog geen eigen activiteiten ontwikkeld, en bijgevolg heeft de vennootschap nog geen bedrijfsopbrengsten.

De geconsolideerde jaarrekening sluit af met een winst van 2.480.882,85 EUR waarin het aandeel van de MIVB 2.480.877,87 EUR bedraagt.

Andere inlichtingen

Voor meer details inzake de overige informatie die door de wet wordt opgelegd (artikel 119, 1° tot 5° van het Wetboek van vennootschappen), verwijzen wij naar de informatie die in toepassing van artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen wordt verstrekt in het beheersverslag van de consoliderende vennootschap MIVB.

Evaluatieregels

De evaluatieregels die voor de geconsolideerde rekening worden toegepast, zijn identiek aan de regels die in de commentaren bij de rekening over 2010 van de MIVB worden gedefinieerd. Eventuele positieve consolidatieverschillen worden over 5 jaar afgeschreven.

Opgesteld in Brussel, 5 april 2010

De bestuurder - directeur-generaal,
Alain FLAUSCH

De voorzitter van de raad van bestuur,
Adelheid BYTTEBIER

Geconsolideerde balans op 31 december 2010 o Activa

VASTE ACTIVA	2010	2009
I. OPRICHTINGSKOSTEN	842.101,86	1.130.822,50
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	199.028,51	390.199,05
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.399.478.887,81	1.290.083.233,86
A. Terreinen en gebouwen	509.913.924,63	492.700.753,06
B. Installaties, machines en uitrusting	115.670.879,05	106.259.379,99
C. Meubilair en rollend materieel	646.204.841,11	433.627.935,21
D. Leasing en soortgelijke rechten	17.397.452,06	95.776.484,90
E. Overige materiële vaste activa	50.632.165,53	52.214.618,01
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	59.659.625,43	109.504.062,69
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	87.561.328,09	90.741.609,16
A. Verbonden ondernemingen	247.992,68	247.992,68
C. Andere financiële vaste activa		
1. Aandelen	889.020,05	877.814,30
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	86.424.315,36	89.615.802,18
VLOTTENDE ACTIVA		
VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.610.504,91	2.779.969,17
B. Overige vorderingen	2.610.504,91	2.779.969,17
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	19.906.801,22	22.618.322,13
A. Voorraden		
1. Grond- en hulpstoffen	15.549.398,44	16.201.100,28
2. Goederen in bewerking	4.357.402,78	6.417.221,85
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	77.534.732,20	105.003.919,37
A. Handelsvorderingen	21.767.742,48	33.013.271,64
B. Overige vorderingen	55.766.989,72	71.990.647,73
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00	0,00
B. Overige beleggingen	0,00	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	11.526.922,62	2.965.162,10
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	16.540.202,38	7.400.202,68
TOTAAL VAN DE ACTIVA	1.616.200.509,60	1.523.113.440,02

Geconsolideerde balans op 31 december 2010 o Passiva

EIGEN VERMOGEN	2010	2009
I. KAPITAAL	37.000.000,00	37.000.000,00
A. Geplaatst kapitaal	37.000.000,00	37.000.000,00
IV. RESERVES	47.641.218,15	45.160.340,28
A. Wettelijke reserve	6.839.421,00	5.375.506,78
D. Beschikbare reserves		
• Investeringsfondsen	40.426.606,09	39.409.642,44
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52	247.893,52
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00	0,00
VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	1.098.958.944,52	961.167.893,40
BELANG VAN DERDEN		
VIII. BELANG VAN DERDEN	257,43	252,45
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		
IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	77.205.219,19	74.069.952,01
A. Bruggpensioenen, conventionele ontslagen en andere afvloeiingen	44.080.299,31	41.601.038,18
B. Belastingen	7.225.489,34	6.875.539,52
C. Risico's en kosten voor de hergroepering van de werkplaatsen en van de administratieve diensten	2.996.000,00	2.996.000,00
D. Overige risico's en kosten		
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.199.488,08	10.002.373,42
• Voorziening voor lopende geschillen	4.003.259,33	3.591.511,59
• Voorziening te recupereren uren	7.517.516,98	7.505.189,30
• Voorziening voor uniformen	0,00	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.183.166,15	1.498.300,00
SCHULDEN		
X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	128.393.425,13	166.502.294,70
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00
4. Kredietinstellingen	125.769.988,41	163.946.757,61
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00
D. Overige schulden	2.623.436,72	2.555.537,09
XII. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	194.419.213,67	205.421.284,42
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	20.824.222,49	26.296.892,97
B. Financiële schulden – Kredietinstellingen	0,00	0,00
C. Handelsschulden – Leveranciers	95.682.552,12	92.642.515,89
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.893,36	41.712,61
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	67.855.839,44	64.909.818,77
F. Overige schulden	10.040.706,26	21.530.344,18
XIII. OVERLOPENDE REKENINGEN	32.582.231,51	33.791.422,76
TOTAAL VAN DE PASSIVA	1.616.200.509,60	1.523.113.440,02

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2010 o Activa

VASTE ACTIVA

I. OPRICHTINGSKOSTEN	842.101,86
Herstructureringskosten	11.257.755,58
Afschrijving	-10.415.653,72
II. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	199.028,51
Gebruiksrecht van software die anderen toebehoort	1.242.406,57
Afschrijving	-1.043.378,06
III. POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
IV. MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.399.478.887,81
A. Terreinen en gebouwen	509.913.924,63
B. Installaties, machines en uitrusting	115.670.879,05
C. Meubilair, rollend materieel en herstelbare stukken (UNBW)	646.204.841,11
D. Leasing en soortgelijke rechten	17.397.452,06
E. Overige materiële vaste activa	50.632.165,53
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	59.659.625,43
V. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	87.561.328,09
A. Verbonden vennootschap	247.992,68
C. Andere financiële vaste activa	889.020,05
Vorderingen en borgtochten in contanten	86.424.315,36

VLOTTENDE ACTIVA

VI. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	2.610.504,91
B. Overige vorderingen	2.610.504,91
VII. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	19.906.801,22
A. Voorraden	19.906.801,22
1. Grond- en hulpstoffen	15.549.398,44
2. Goederen in bewerking en werken in uitvoering	4.357.402,78
B. Bestellingen in uitvoering	0,00
VIII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	77.534.732,20
A. Handelsvorderingen:	21.767.742,48
• Cliënten	20.003.651,01
• Leveranciers (debiteuren)	722.174,87
• Op te maken facturen	661.113,78
• Vooruitbetalingen	321.189,00
• Dubieuze vorderingen	59.613,82
B. Overige vorderingen	55.766.989,72
• Personeel	348.948,83
• Te recupereren BTW	14.256.362,15
• Bijdrage van de Staat in de interesten op leningen	9.455,06
• Bezoldigingen van gedetacheerd personeel	-70.782,29
• Saldo van te ontvangen exploitatiesubsidie	30.566.351,93
• Interesten voor laattijdige opnemingen van de dotaties	0,00
• Dotaties afschrijving	0,00
• Diversen	10.656.654,04
IX. GELDBELEGGINGEN	0,00
X. LIQUIDE MIDDELEN	11.526.922,62
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN	16.540.202,38

TOTAAL VAN DE ACTIVA **1.616.200.509,60**

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2010 o Passiva

EIGEN VERMOGEN

I. KAPITAAL	37.000.000,00
IV. RESERVES	47.641.218,15
A. Wettelijke reserve	6.839.421,00
D. Beschikbare reserves	40.801.797,15
• Investeringsfondsen	40.426.606,09
• Fonds voor interesten en dubieuze vorderingen	127.297,54
• Andere beschikbare reserves	247.893,52
V. NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	0,00
VI. OMREKENINGSVERSCHILLEN	0,00
VII. KAPITAALSUBSIDIES	1.098.958.944,52

BELANG VAN DERDEN

VIII. BELANG VAN DERDEN	257,43
--------------------------------------	---------------

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

IX. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	77.205.219,19
A. Voorziening voor pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	44.080.299,31
B. Voorziening voor belastingen	7.225.489,34
• Onroerende voorheffing	7.225.489,34
• Gewestelijke belastingen	0,00
• Regularisatie BTW	0,00
C. Voorziening samengesteld met het oog op de dekking van de vermoedelijke kostprijs van de hergroepering van de werkplaatsen- en administratieve diensten	2.996.000,00
D. Overige risico's en kosten	22.903.430,54
• Voorziening voor aan derden te regelen schadegevallen	10.199.488,08
• Voorziening voor lopende geschillen	4.003.259,33
• Voorziening te recupereren uren	7.517.516,98
• Voorziening voor uniformen	0,00
• Voorziening voor sociale geschillen	1.183.166,15

SCHULDEN

X. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	128.393.425,13
A. Financiële schulden:	125.769.988,41
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00
4. Kredietinstellingen: Leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties (zie volgende tabel)	125.769.988,41
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
D. Overige schulden	2.623.436,72
XI. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	194.419.213,67
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen:	20.824.222,49
• Leasingschulden meubilair	0,00
• Terugbetalingen waarvan de vervaldag in 2010 valt op de leningen op lange termijn voor de vernieuwing van het materieel en de installaties	20.824.222,49
B. Financiële schulden - Kredietinstellingen	0,00
C. Handelsschulden	95.682.552,12
D. Ontvangen vooruitbetalingen	15.893,36
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	67.855.839,44
F. Overige schulden	10.040.706,26
XII. OVERLOPENDE REKENINGEN	32.582.231,51

TOTAAL VAN DE PASSIVA **1.616.200.509,60**

Resultaten op 31 december 2010 o Kosten

BEDRIJFSRESULTATEN		2010	2009
II. BEDRIJFSKOSTEN		651.182.802,55	625.185.968,51
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			
1. Inkopen en algemene onderaannemingen	29.231.310,12	28.212.722,84	
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	766.605,50	- 1.072.806,54	
B. Diensten en diverse goederen	93.552.767,89	93.433.938,61	
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	415.615.531,72	405.772.663,50	
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	99.177.578,15	88.003.672,74	
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	972.402,20	3.288.952,73	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	3.135.267,18	17.495,31	
G. Andere bedrijfskosten	8.731.339,79	7.529.329,32	
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	0,00	0,00	
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00	
FINANCIËLE RESULTATEN			
V. FINANCIËLE KOSTEN		7.328.352,82	8.027.957,33
A. Kosten van schulden	7.041.642,62	7.164.395,18	
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00	
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	40.862,89	21.352,93	
D. Andere financiële kosten	245.847,31	842.209,22	
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN		207.373,89	1.089.555,90
A. Afschrijvingen op materiele vaste activa	0,00	442.482,23	
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	4.333,85	1.790,66	
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen -)	0,00	0,00	
F. Andere uitzonderlijke kosten	203.040,04	645.283,01	
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
X. BELASTINGEN		94.556,80	116.405,91
TOTAAL VAN DE KOSTEN		658.813.086,06	634.419.887,65

Resultaten op 31 december 2010 o Opbrengsten

BEDRIJFSRESULTATEN		2010	2009
I.	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	538.552.265,62	531.731.234,36
A.	Omzet: vervoersontvangsten	219.905.951,95	207.147.944,72
B.	Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, vermindering -)	-2.059.819,07	3.753.663,48
C.	Geproduceerde vaste activa	17.819.025,16	18.581.117,71
D.	1. Andere bedrijfsopbrengsten	117.913.909,25	111.256.899,11
	2. Tussenkost van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkingskosten	184.973.198,33	190.991.609,34
FINANCIËLE RESULTATEN			
IV.	FINANCIËLE OPBRENGSTEN	113.598.719,26	104.168.632,53
A.	Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.901.443,85	1.979.576,14
B.	Opbrengsten uit vlottende activa	602.261,46	902.284,61
C.	Andere financiële opbrengsten	111.095.013,95	101.286.771,78
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
VII.	UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	9.142.984,03	1.343.333,33
B.	Terugneming van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	500.000,00	500.000,00
C.	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00	0,00
E.	Meerwaarden op de realisatie van vaste activa	4.846.654,45	0,00
F.	Andere uitzonderlijke opbrengsten	3.796.329,58	843.333,33
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN		661.293.968,91	637.243.200,22
GECONSOLIDEERDE WINST			
XII.	GECONSOLIDEERDE WINST	2.480.882,85	2.823.312,57
A.	Aandeel van derden	-4,98	-4,98
C.	Aandeel van de groep	2.480.877,87	2.823.307,59
VERWERKING VAN DE RESULTATEN			
Te werwerken resultaat			
	1. Te bestemmen winst van het boekjaar	2.480.877,87	2.823.307,59
Bestemming aan het eigen vermogen			
A.	Wettelijke reserve	1.463.914,22	1.463.587,63
D.	Beschikbare reserves		
	1. Investeringsfonds	1.016.963,65	1.359.719,96
	3. Andere beschikbare reserves		

Onderzoek van de geconsolideerde balans op 31 december 2010

TOESTAND EIND DECEMBER 2010

Jaar van de leningen	Bedrag van de leningen	Terug te betalen bedrag op 31 december 2009	Terugbetaling gedaan in 2010	Terug te betalen bedrag na 31 december 2010	Terug te betalen bedrag in 2011	Terug te betalen bedrag na 31 december 2011	Terug te betalen bedrag vanaf 01/01/2011 tot en met 31/12/2015	Bedrag op meer dan 5 jaar
1984	12.394.676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.552.326,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1985	6.841.861,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6.792.282,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	12.146.782,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1986	1.536.939,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1987	7.064.965,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8.948.956,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1990	52.156.797,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1991	46.881.741,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5.275.056,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1992	26.499.817,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	54.933.205,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1993	52.156.797,61	2.323.078,41	2.323.078,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1994	34.754.672,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	35.250.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	52.156.797,61	9.313.874,31	4.533.263,56	4.780.610,75	4.780.610,75	0,00	0,00	0,00
1995	27.268.287,73	7.044.976,80	2.222.902,66	4.822.074,14	2.346.051,46	2.476.022,68	2.476.022,68	0,00
1996	27.268.287,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1997	49.578.704,95	21.070.949,58	21.070.949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1998	51.685.799,92	25.210.771,47	3.619.245,46	21.591.526,01	3.817.560,28	17.773.965,73	17.773.965,73	0,00
1999	83.589.696,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	21.000.000,00	15.400.000,00	1.400.000,00	14.000.000,00	1.400.000,00	12.600.000,00	5.600.000,00	7.000.000,00
2006	58.320.000,00	38.880.000,00	6.480.000,00	32.400.000,00	6.480.000,00	25.920.000,00	25.920.000,00	0,00
2007	30.000.000,00	28.000.000,00	2.000.000,00	26.000.000,00	2.000.000,00	24.000.000,00	8.000.000,00	16.000.000,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	43.000.000,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00
2010	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	816.054.912,57	190.243.650,57	43.649.439,67	146.594.210,90	20.824.222,49	125.769.988,41	59.769.988,41	66.000.000,00

BESCHIKBARE LENINGSCAPACITEIT MET TOEKENNING VAN DE GEWESTELIJKE WAARBORG

2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAAL	851.054.912,57	190.243.650,57	43.649.439,67	146.594.210,90	20.824.222,49	125.769.988,41	59.769.988,41	66.000.000,00
---------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

Bijlage

I. à III. STAAT VAN DE IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Oprichtingskosten	Herstructureringskosten	Concessies, brevetten, octrooien, enz.	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
Aanschaffingswaarde					
• Per einde van het vorige boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	821.467.980,13	239.728.424,02
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)					589.330,52
- Samenstelling					
- Overdrachten en buitengebruikstellingen				-9.388.409,30	-32.208,60
- Overboekingen van een post naar een andere				64.289.621,40	25.712.231,07
• Per einde van het boekjaar	1.443.603,19	9.814.152,39	1.242.406,57	876.369.192,23	265.997.777,01
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
• Per einde van het vorige boekjaar	312.780,69	9.814.152,39	852.207,52	328.767.227,07	133.469.044,03
• Mutaties tijdens het boekjaar					
- Geboekt					
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen				-3.656.059,83	-31.237,40
- Samenstelling	288.720,64		191.170,54	41.344.100,36	16.908.233,08
- Afboekingen					
- Overboekingen van een post naar een andere					-19.141,75
• Per einde van het boekjaar	601.501,33	9.814.152,39	1.043.378,06	366.455.267,60	150.326.897,96
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	842.101,86	0,00	199.028,51	509.913.924,63	115.670.879,05

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten (meubilair en rollend materieel)	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
Aanschaffingswaarde				
• Per einde van het vorige boekjaar	830.553.738,60	267.591.944,37	94.168.415,63	109.504.062,69
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Aanschaffingen (met inbegrip van de geproduceerde vaste activa)	2.603.464,92			210.322.573,91
- Samenstelling				
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-18.498.297,24			
- Overboekingen van een post naar een andere	388.775.850,93	-218.486.342,40	-124.349,83	-260.167.011,17
• Per einde van het boekjaar	1.203.434.757,21	49.105.601,97	94.044.065,80	59.659.625,43
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
• Per einde van het vorige boekjaar	396.925.803,39	171.815.459,47	41.953.797,62	
• Mutaties tijdens het boekjaar				
- Geboekt				
- Afgeboekt bij overdrachten en buitengebruikstellingen	-18.309.589,48			
- Samenstelling	37.179.232,40	1.308.018,48	1.958.102,65	
- Afboekingen			-500.000,00	
- Overboekingen van een post naar een andere	141.434.469,79	-141.415.328,04		
• Per einde van het boekjaar	557.229.916,10	31.708.149,91	43.411.900,27	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	646.204.841,11	17.397.452,06	50.632.165,53	59.659.625,43

Verlag van de Commissaris aan de Algemene vergadering der aandeelhouders van de MIVB over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van **€ 1.616.200.509,60** en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van **€ 2.480.882,85**.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de versterkte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Wij zouden graag vermelden dat de MIVB, in overeenstemming met zijn waarderingsregels, een voorziening ten bedrage van 44.080.299,31 € heeft aangelegd voor brugpensioenen, conventionele ontslagen, en andere vertrekken om de toekomstige maandelijks te betalen rente te dekken voor de vertrokken agenten tot op de datum van hun vertrek in wettelijk pensioen of tot op de dag van hun vroegtijdig overlijden.

Wegens voorzichtigheid en in de geest van het advies van de BKN 107/3, zou het wensbaar zijn erover na te denken deze voorziening te verhogen, om rekening te houden met de verbintenissen tegenover de agenten die belangen hebben getoond voor het systeem van brugpensioen en die de onderneming zouden verlaten in de volgende jaren 2011, 2012, 2013 of 2014. Een schatting op 31.12.2010 uitgevoerd door de externe actuaire van de onderneming begroot de potentiële voorziening aan 23.473.000 € voor de agenten die in dit systeem tussen 2011 en 2014 zouden kunnen intreden.

Opgemaakt te Brussel, 15 april 2011

BVBA BUELENS, MATHAY, MATIS & Associates
vertegenwoordigd door **Eric MATHAY**
Bedrijfsrevisor, Commissaris

Goed op weg!

www.mivb.be

Kerncijfers

6.484 medewerkers (VTE)

311,6 miljoen ritten

38,9 miljoen afgelegde kilometer

4 metrolijnen

19 tramlijnen

50 buslijnen

11 nachtlijnen

94,2% propere voertuigen

30% groene stroom

97,8% van de diensten gecertificeerd als “kwalitatieve dienstverlening”

11 sites gecertificeerd als “ecodynamische onderneming”



Contact centre: 070 23 2000
Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel
Koningsstraat 76 - 1000 Brussel
www.mivb.be
m.mivb.be

